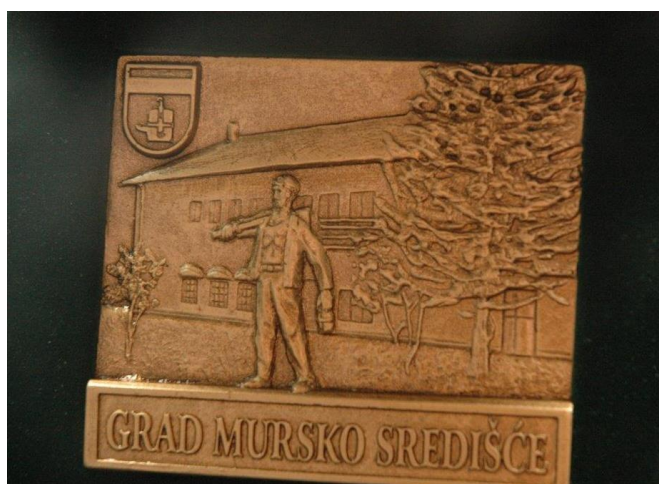


STRATEŠKI PLAN GRADA MURSKO SREDIŠČE

za razdoblje 2016.-2018.



SADRŽAJ

1. PRIPREMA PLANIRANJA	2
2. UVODNO O OBVEZNIKU	5
2.1. Opći podaci	6
2.1.1. Organizacijska shema	7
2.2. Povijest Grada Mursko Središće	8
3. DEFINIRANJE VIZIJE I MISIJE	9
3.1. Vizija	9
3.2. Misija	10
4. ANALIZA STANJA/OKRUŽENJA	10
4.1. SWOT analiza	11
4.2. PEST analiza	14
4.3. Analiza financijskih izvještaja	16
<input type="checkbox"/> Horizontalna analiza financijskih izvještaja	17
Prihodi	17
Rashodi	19
Bilanca 2014. i 2015. godine	22
<input type="checkbox"/> Pokazatelj analize financijskih izvještaja	24
Ekonomičnost Grada Mursko Središće	24
<input type="checkbox"/> Vertikalna analiza financijskih izvještaja	24
5. OPĆI CILJEVI	26
6. POSEBNI CILJEVI	27
7. NAČINI OSTVARENJA I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI	32
8. SKRAĆENI PRIKAZ STRATEŠKOG PLANA	48
9. POVEZIVANJE CILJEVA S PRORAČUNOM	50
10. PRAĆENJE I EVALUACIJA	53
11. POPIS TABLICA	63
12. POPIS GRAFIKONA	63

1. PRIPREMA PLANIRANJA

Strateški plan Grada Mursko Središće izrađen je na temelju i u skladu sa, Razvojnomo strategijom Međimurske županije, te Strategijom regionalnog razvoja RH, te se svi definirani strateški ciljevi i aktivnosti međusobno nadopunjuju s navedenim dokumentima i u pravilu doprinose cjelokupnom razvitku Grada, Županije, te u konačnici Republike Hrvatske.

Svrha strateškog planiranja je da Grad Mursko Središće aktivno sudjeluje i efikasno upravlja razvojem na način da se utvrdi postojeće stanje cjelokupnog života, kritične točke sadašnjeg razvoja te smjernice i strateški ciljevi daljnjeg razvoja Grada Mursko Središće koji su u sinergiji sa ciljevima razvoja kako na regionalnoj tako i na državnoj razini. Prema tome, Strateški plan Grada Mursko Središće iznimno je važan alat za upravljanje razvojem Grada. Njegovi ciljevi moraju se uvažavati prilikom donošenja gradskog proračuna i investicijskih programa, kako nalažu i nacionalne smjernice. Strateški plan Grada Mursko Središće prikazuje gospodarske, društvene, kulturne i sociološke aspekte sredine, te predstavlja ključni ulazni dokument za izradu programskih dokumenata i konkuriranja na natječajima prema ministarstvima i projektima EU, temeljem kojeg bi se Gradu Mursko Središće omogućilo korištenje financijskih sredstava iz Strukturnih i Kohezijskih fondova Europske Unije prilikom provedbe odabranih programa i projekata.

Polazni temelj strateškog planiranja Grada Mursko Središće najprije obuhvaća određivanje misije i vizije Grada Mursko Središće, pa zatim općih, a nadalje i specifičnih ciljeva. Definiranje navedenih vrsta ciljeva temelji se na analizama internog i eksternog okruženja Grada Mursko Središće. U pripremi strateškog planiranja Grada Mursko Središće radi se o SWOT i PEST analizi, te financijskoj analizi. Da bi se ciljevi mogli utvrditi, kroz navedene analize će se spoznati koje su mogućnosti, a koja ograničenja u ostvarivanju postavljenih ciljeva Grada Mursko Središće.

Kroz identifikaciju vremenskog razdoblja, u ovom slučaju radi se o predviđenom periodu od 2016. do 2018. godine, a pregledom navedenih temelja za odlučivanje i strateško planiranje možemo utvrditi da postoje tri opća cilja koja je potrebno ostvariti kroz određeni broj specifičnih ciljeva u navedenom razdoblju. Na kraju se utvrđuju određeni parametri, odnosno radnje prema kojima će se pratiti evaluacija provedbe strateškog plana. Planom su određeni osnovni poslovi u sljedeće tri godine, istaknuti su prioriteta u planiranom razdoblju, definirani osnovni i posebni ciljevi, s aktivnostima za njihovo izvršenje te evaluacijom primjene i rezultatima Strateškog plana Grada Mursko Središće u planiranom razdoblju.

Za strateško planiranje odgovoran je Gradonačelnik Grada Mursko Središće, Dražen Srpak, uz suradnju sa stručnim djelatnicima Grada Mursko Središće odnosno imenovanom radnom skupinom za izradu strateškog plana, te za praćenje i evaluaciju istog.

U svrhu strateškog planiranja donesena je Odluka o osnivanju i imenovanju članova radne skupine za izradu strateškog plana. Predviđeno trajanje izrade strateškog plana je 2 mjeseca, koje uključuje i pripremu planiranja, te prikupljanje relevantnih podataka za izradu strateškog plana. Kao prilog nadalje u ovom dokumentu dana je navedena odluka.

Prilikom izrade strateškog plana proučeni su i Zakonski akti, te Statut Grada Mursko Središće, te je dokument donesen u skladu sa Uputama za izradu strateških planova za razdoblje 2014. – 2016. izdanih od strane Ministarstva Financija.

Odluka o osnivanju i imenovanju članova radne skupine za izradu strateškog plana



REPUBLIKA HRVATSKA
MEĐIMURSKA ŽUPANIJA



GRAD MURSKO SREDIŠĆE

- GRADONAČELNIK -

Klasa: 021-05/16-01/1565-1

Ur.broj: 2109/11-16-01/1-1

Mursko Središće, 07.06.2016.

Temeljem članka 48. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi (Narodne novine broj 33/01, 60/01 – vjerodostojno tumačenje, 129/05, 109/07, 125/08 i 36/09) i članka 45. Statuta Grada Mursko Središće (Službeni glasnik Međimurske županije broj 09/09 i 05/13), a u skladu sa Financijskim planom i programskim aktivnostima koje su uključene u djelatnost tijekom 2016. godine, gradonačelnik Grada Mursko Središće Dražen Srpak dana 07.06.2016. godine donosi

O D L U K U

o osnivanju i imenovanju članova radne skupine za izradu Strateškog plana

Članak 1.

Osniva se radna skupina za izradu Strateškog plana Grada Mursko Središće 2016. godine.

Članak 2.

Za radnu skupinu za izradu Strateškog plana Grada Mursko Središće 2016. godine imenuju se:

- Miljenko Štefanić, dipl.iur.
- Dolores Vrtarić, mag.oec.
- Marija Kraljić, oec.

Članak 3.

Zadužuju se članovi radne skupine za pripremu i izradu, te praćenje provedbe i realizacije Strateškog plana Grada Mursko Središće za razdoblje 2016. - 2018. godine.

Članak 4.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i objavit će se na oglasnoj ploči Grada Mursko Središće.

GRAD MURSKO SREDIŠĆE
GRADONAČELNIK



GRADONAČELNIK:

Dražen Srpak

GRAD MURSKO SREDIŠĆE – GRAD RUDARA
Trg bana Josipa Jelačića 10, 40315 Mursko Središće
www.mursko-sredisce.hr
e-mail: grad-mursko-sredisce@ck-t-com.hr
URED GRADA: 040 370-771, 370-782, fax. 040 370-772



SRETNO

2. UVODNO O OBVEZNIKU

U sastav Grada Mursko Središće ulaze sljedeća naselja: Mursko Središće, Peklenica, Hlapičina, Štrukovec i Križovec.

Grad Mursko Središće u samoupravnom djelokrugu obavlja poslove lokalnog značenja kojima se neposredno ostvaruju prava građana, a koji nisu Ustavom ili zakonom dodijeljeni državnim tijelima i to osobito poslove koji se odnose na:

- ☒ uređenje naselja i stanovanje,
- ☒ prostorno i urbanističko planiranje,
- ☒ komunalno gospodarstvo,
- ☒ brigu o djeci,
- ☒ socijalnu skrb,
- ☒ primarnu zdravstvenu zaštitu,
- ☒ odgoj i obrazovanje,
- ☒ kulturu, tjelesnu kulturu i šport,
- ☒ zaštitu potrošača,
- ☒ zaštitu i unapređenje prirodnog okoliša,
- ☒ protupožarnu zaštitu i civilnu zaštitu,
- ☒ promet na svom području,
- ☒ ostale poslove sukladno posebnim zakonima.

Proračunski korisnici	
1.	Gradska knjižnica i čitaonica Mursko Središće
2.	Dječji vrtić "Maslačak" Mursko Središće

2.1. Opći podaci

 <u>Grad Mursko Središće</u>	
Županija	Međimurska županija
Broj stanovnika	6.339
Površina	34 km ²
Gradonačelnik	Dražen Srpak
Sjedište Grada	Mursko Središće
Adresa	Trg bana Josipa Jelačića 10, 40315 Mursko Središće
OIB	10835908515
Web stranica	www.mursko-sredisce.hr
E - mail	grad-mursko-sredisce@ck.t-com.hr
Telefon	040 370 771
Dan Grada	14. svibnja

2.1.1. Organizacijska shema

2.2. Povijest Grada Mursko Središće

Mursko Središće ubraja se u najstarija Međimurska naselja obzirom da se već u 1334. godini spominje crkva sv. Martina. Prema nekim od povjesničara smatra se kako se tu u rimsko doba nalazilo naselje Halicanum za koje neki tvrde da je bilo locirano na mjestu sv. Martina na Muri, dok neki vjeruju da je bilo na području današnje Lendave. 1650. godine današnje Mursko Središće nazivalo se Mura Zerdahel. Prema kanonskim vizitacijama 1660. godine u mjestu se nalazi kapela sv. Martina dok se 1716. godine prvi put spominje kapela sv. Ladislava. Crkva je u današnje vrijeme posvećena sv. Ladislavu Kralju i Stjepanu te nosi naziv crkva Kraljice Marije i Svetog Ladislava.

Mursko Središće kao i danas i u povijesti je vršilo funkciju centralnog naselja o čemu govori podatak dostupan iz 1477. godine u kojemu stoji da u Međimurju postoje četiri varoši u koje se ubrajaju: Čakovec, Nedelišće, Prelog i Mursko Središće. U prošlom stoljeću bilježi se spori razvoj mjesta dok se početkom ovog stoljeća uočava nagli razvoj, najvećim dijelom zbog ceste i željezničke pruge Čakovec-Lendava uspostavljene 1889. godine, no isto tako i eksploataciji nafte obzirom da se s crpljenjem nafte počinje već 1850. godine u Selnici i Peklenici što je doprinijelo izgradnji naftovoda Selnica- Mursko Središće 1901. godine.

U razdoblju nakon 1. svjetskog rata započinje se s procesom eksploatacije ugljena u Peklenici, a potom i u Murskom Središću. To je 1925. godine dovelo do radova u svrhu otvaranja prve jame u Međimurju koja je nazvana Hrastinka 1. U to vrijeme na Međimurskom području nije bilo kvalificiranih rudara te su oni u tu svrhu dovedeni iz Slovenije. Eksploatacijom ugljena tada se bavilo poduzeće "Kraljić i Majhen" koje je kasnije prešlo pod državnu upravu kada su osnovani "Međimurski ugljenokopi". U vrijeme postojanja, rudnici su predstavljali nositelje gospodarskog razvoja cijelog jednog dijela Međimurja, a od njih su danas ostale samo "halde", spomenik rudaru te imena nekadašnjem kinu, nogometnom i košarkaškom klubu "Rudar".

3. DEFINIRANJE VIZIJE I MISIJE

3.1. Vizija

Vizija Grada Mursko Središće je dosljedno promovirati svoju povjesnu ulogu kulturnog, društvenog i gospodarskog središta te postati grad zadovoljnih ljudi.

Formuliranje vizije mora pokrivati nekoliko aspekata budućeg stanja u smislu kombinacije gospodarskih, društvenih i ekoloških zahtjeva. U svojoj srži, vizija predstavlja željeno stanje u budućnosti, koje obuhvaća

vremensko razdoblje od 15 – 20 godina. Uspješna vizija ima značajke realnosti i koherentnosti, kroz koju se jasno utvrđuju glavni strategijski ciljevi i očekivani rezultati strategije.

Vizija pretpostavlja sliku idealne budućnosti Grada Mursko Središće, jasnu predodžbu budućih događaja, kao i dugoročni željeni rezultat unutar kojeg zaposlenici imaju zadatak identificirati i rješavati probleme koji stoje na putu njezina ostvarenja. Na temelju vizije određuje se jasan smjer kretanja.

Vizija nam ukazuje na nužnost vrednovanja ljudskih i materijalnih potencijala radi stvaranja bogatstva i blagostanja i to ne samo kroz ostvareno u obliku ekonomskih koristi, već i kroz stvaranje novih mogućnosti u okviru društvenog života područja prilikom čega iznimno značenje ima uključivanje lokalnog stanovništva, te drugih institucija i privrednih subjekata, te njihovo upoznavanje i simultano prilagođavanje novim uvjetima poslovnog djelovanja, jačanje konkurentnosti na lokalnom, regionalnom i globalnom tržištu, poticanje nove kvalitete turističke ponude i kulturni rast Grada Mursko Središće. Na temelju navedene vizije i analize postojećeg stanja, kao početne točke strateškog planiranja i strateškog djelovanja, Grad Mursko Središće će definirati misiju, a potom i prioritetne ciljeve, mjere i aktivnosti koji će svojoj realizacijom omogućiti ostvarenje vizije.

Kako bi se ostvarila navedena vizija, Grad Mursko Središće će svoje aktivnosti usmjeriti k stvaranju pozitivne poduzetničke klime, a kako bi se prvenstveno privukla zainteresiranost i ulaganja domaćih potencijalnih poduzetnika, a zatim i pravnih subjekata izvan Murškog Središća. Također će trebati usmjeriti poljoprivredni razvoj, dok za poticanje malog i srednjeg poduzetništva, odnosno obrtništva definitivno treba utemeljiti jaku i pouzdanu institucionalnu infrastrukturu. Sve to povećava zapošljavanje i samozapošljavanje što rješava gorući problem Grada Mursko Središće, a dakako potiče i obrazovanje.

3.2. Misija

Misija Grada Mursko Središće je kontinuirano poboljšanje životnog standarda stanovnika, odgovornog rada gradske uprave te gospodarskog, kulturnog i društvenog napretka.

Misija objašnjava zašto je ustrojen Grad Mursko Središće i čime se treba baviti.

Osnivanje Grada Mursko Središće

temelji se na povijesti i tradiciji, na njegovim resursima i mogućnostima stalnog razvitka. Misija je pisani iskaz o osnovnoj svrsi Grada Mursko Središće. Sadržaj misije trebao bi točno odrediti područje djelovanja Grada. Iskaz misije treba biti što jasnije postavljen kako bi se lakše postavili ciljevi.

4. ANALIZA STANJA/OKRUŽENJA

Analizom stanja/okruženja provedene su aktivnosti za analizu postojećeg stanja u kojem se Grad Mursko Središće nalazi. Pod navedenim se podrazumijeva prikupljanje informacija o sadašnjem stanju i poziciji Grada u namjeri da te informacije posluže kao oslonac za donošenje odluka o tome koje će mjere poduzeti i u kojem smjeru Grad Mursko Središće treba djelovati. Budući da je okruženje uglavnom turbulentno, kompleksno i sklono promjenama, analiza stanja je vrlo značajna. Analiza stanja podrazumijeva razumijevanje konteksta i okoline, predviđanje budućih trendova u okruženju, kao i procjenu kapaciteta Grada za ostvarivanje postavljenih ciljeva. Također omogućava izbjegavanje kriznih situacija Grada Mursko Središće te pripremljenost u neizvjesnim situacijama i spremniji odgovor na promjene u vanjskom okružju. Za analizu stanja na raspolaganju imamo razne alate, odnosno analize, a na temelju njih, kao i postojeće misije i vizije Grad Mursko Središće definira tri opća cilja, kao i određeni broj posebnih ciljeva čijom će se realizacijom u narednom razdoblju od tri godine pridonijeti ostvarenju postavljene vizije, te se približiti željenom stanju u budućnosti, odnosno pridonijeti ukupnom razvoju Grada. Alati pomoću kojih se provodi analiza stanja/okruženja su sljedeći:

- SWOT analiza
- PEST analiza
- Analiza financijskih izvještaja

4.1. SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
(strengths)	(weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Područje povoljnih klimatskih uvjeta - izražena sva 4 godišnja doba ✓ Područje obilježava panonska, odnosno kontinentalna klima (vruća ljeta i hladne zime) ✓ Prirodni predjeli kao područja izvornih ekosustava ✓ Prirodni ekosustavi – šumski kompleksi uz Muru i šire područje uz riječno korito ✓ Područje Grada najvećim dijelom se prostire uz rijeku Muru te je na tom području i najviše razvijeno ✓ Krajobrazna raznolikost ✓ Značajna područja zaštićenih prirodnih cjelina ✓ Postojanje ekološke mreže ✓ Značajne zalihe podzemnih voda ✓ Voda visoke kvalitete i izdašnosti, jedna je od najvećih prirodnih vrijednosti ✓ Adekvatno izgrađen vodoopskrbni sustav ✓ Grad Mursko Središće dio je šireg riječnog ekosustava posebnog režima očuvanja i zaštite na razini šire regije ✓ Poljoprivredno područje – vrijedno obradivo tlo ✓ Poljoprivreda – najznačajnija gospodarska grana ✓ Poljodjelstvo – primaran način korištenja zemljišta ✓ Važno je prometno čvorište ✓ Međunarodni granični prijelaz na državnoj cesti D209 od iznimnog je značaja ✓ Postojanost željezničke pruge ✓ Na području se nalaze zaštićena i preventivno zaštićena graditeljska baština te arheološki lokaliteti ✓ Veliki broj sportskih klubova ✓ Tradicijska multikulturalna gastronomija ✓ Postojanje proizvođača ekoloških proizvoda 	<ul style="list-style-type: none"> – Vodotoci kao najugroženija kategorija okoliša obzirom da se koriste kao otvoreni kanali za ispuštanje otpadnih voda iz naselja – Nizak postotak šumovitosti područja – Degradirane šumske zajednice – Loše gospodarenje privatnim šumama, sukladno ne postojanju osnova gospodarenja – Opća neizgrađenost šumskih prometnica čime je onemogućeno normalno gospodarenje i iskorištavanje šuma – Ostatak postojećih šuma ne koristi se u gospodarskom smislu već ih se zadržava u svrhu zaštite od riječne erozije – Dugogodišnji antropogeni utjecaj i stalna prisutnost ljudi utjecali su na proriđenost broja životinjskih vrsta – Kultivirano područje s malo prirodnih elemenata – Nedovoljna prepoznatljivost područja kao i proizvoda – Nedovoljno iskorištene prirodne i klimatske prednosti područja i energetski potencijal – Nedostatno poznavanje i svijest o očuvanju i održivom korištenju biološke i krajobrazne raznolikosti područja – Nedostatak mjera za očuvanje okoliša i krajobraza, na lokalnoj razini, s operativnim programima – Neadekvatno gospodarenje otpadom i otpadnim vodama ugrožava biološku raznolikost i vode – Nedovoljno iskorištena prednost geoprometnog položaja i mogućnosti pograničnih područja – Nedovoljna suradnja lokalnih razina s nadležnim institucijama – Manjak financijskih resursa za očuvanje i zaštitu prirodne i kulturno

- ✓ Tradicija u stočarstvu i proizvodnji mlijeka i mliječnih prerađevina
- ✓ Postojanje poduzetničke i obrtničke tradicije
- ✓ Postojanje poduzetničke zone
- ✓ Adekvatna ponuda selektivnih oblika turizma temeljenih na prirodnim prednostima područja
- ✓ Postojanje turističke zajednice kao potpora razvoju turizma
- ✓ Adekvatna ponuda ugostiteljskih i smještajnih objekata
- ✓ Adekvatna mreža javno-zdravstvenih ustanova i usluga
- ✓ Uspostavljene osnovne obrazovne ustanove
- ✓ Izrazito široki raspon kulturnih i sportskih sadržaja
- ✓ Adekvatan civilni sektor
- ✓ Multikulturalnost
- ✓ Povoljni klimatski uvjeti i raspoloživi prirodni resursi postavili temelje za unaprjeđenje mjesta za kvalitetan život

- povijesne baštine
Mali broj kudova i udruga u kulturi – čuvara tradicijske baštine
- Nedovoljno iskorištena kulturno-povijesna i tradicijska baština u svrhu razvoja turističke ponude
 - Polagano odumiranje tradicijskih obrta
 - Neadekvatno iskorištena tradicijska gastronomska baština
 - Neadekvatna umreženost proizvođača poljoprivrednih proizvoda
 - Nedovoljno poznavanje i uporaba modernih tehnologija
 - Neadekvatna educiranost poljoprivrednih proizvođača
 - Manjak kvalificiranog kadra
 - Male poljoprivredne površine pojedinačnih proizvođača
 - Neadekvatno promoviranje lokalnih poljoprivrednih i tradicijskih proizvoda i usluga
 - Nedovoljna umreženost pojedinaca entuzijasta / pokretača razvoja i civilnog sektora
 - Manjak radnih kadrova kvalificiranih za izradu i provedbu razvojnih projekata na lokalnoj razini

PRILIKE	PRIJETNJE
(opportunities)	(threats)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dostupnost financijskih sredstava iz europskih fondova, sukladno članstvu u Europskoj Uniji ✓ Fondovi specijalizirani za valorizaciju, očuvanje i održivo korištenje kulturno-povijesne baštine (materijalne i nematerijalne) ✓ Fondovi za razvoj infrastrukture, zaštitu okoliša i prirode ✓ Fondovi za zaštitu, razvoj prerađivačkih kapaciteta i plasman zaštićenih proizvoda – zasnovanih na tradicijskim vrijednostima područja ✓ Fondovi za poticanje energetske učinkovitosti i korištenje obnovljivih izvora energije na međunarodnoj, nacionalnoj i regionalnoj razini ✓ Fondovi EU na raspolaganju za obnovu i održivo korištenje tradicijske baštine – fondovi za razvoj ruralnih područja – IPARD program/Županija ✓ Fondovi i programi za razvoj ljudskih resursa i cjeloživotno obrazovanje ✓ Mogućnost uporabe Poticajnih mjera za aktivnosti promoviranja destinacija i novih turističkih proizvoda ✓ Raspoloživost nacionalnih mjera u svrhu umrežavanja poljoprivrednih proizvođača i razvoja poduzetništva ✓ Mogućnost prekogranične suradnje ✓ Povećanje osviještenosti ljudi o nužnosti zaštite okoliša te valorizacije, očuvanja i održivog korištenja kulturno-povijesne i tradicijske baštine ✓ Rastući interes ulagača u selektivne oblike turizma bazirane na prirodnim vrijednostima područja, kulturno-povijesnoj i tradicijskoj baštini ✓ Porast interesa za proizvodnju ekoloških poljoprivrednih proizvoda 	<ul style="list-style-type: none"> – Potencijalne nepovoljne klimatske promjene – Manjak podložnih studija klimatskih karakteristika – Manjak podložnih studija u svrhu razvoja selektivnih oblika turizma baziranih na održivom iskorištavanju prirodnih resursa – Neprovođenje analiza tradicionalnih proizvoda područja baziranih na klimatskim karakteristikama – Manjak institucija u svrhu pružanja potpore za razvoj poljoprivrede koji uvažavaju komparativne prednosti i karakteristične probleme – Nedovoljan broj suvremenih tehnologija i manjak kadrova kvalificiranih za rad s istima – Manjak kontrole uvoza i uporabe GMO sjemena – Neizbježnost globalne gospodarske krize – Nepovoljno poslovno okruženje – Manjak resursa za sufinanciranje projekata i financiranje razvojnih projekata javnog i gospodarskog sektora – neosjetljivost financijskog sektora – Socijalna isključenost ugroženih skupina društva – Neadekvatno uređeno i nejasno zakonodavstvo te preklapanje nadležnosti institucija – Postojeći neriješeni imovinsko-pravni odnosi i zemljišne knjige

4.2. PEST analiza

Kako bi se bolje definirale i razumjele brojčano ocijenjene vrijednosti iz PEST analize svakog područja, obrazložit će se kratko kako slijedi: snaga okoline izražena je u brojčanim vrijednostima u granicama od 1-5 gdje je najmanji utjecaj izražen brojem 1, a najveći brojem 5. Ukoliko čimbenik djeluje kao prijetnja ima predznak minus (-), a ukoliko djeluje kao prilika ima predznak plus (+).

Značaj utjecaja okoline izražen je u brojčanim vrijednostima u granicama od 1 – 5. Ukupna ocjena pojedinih segmenata unutar navedenih okolina dobivena je umnoškom snaga i značaja utjecaja. Podsume su dobivene zbrojem ukupnih ocjena pojedinih čimbenika unutar određene okoline. Maksimalno pozitivni učinak segmenta okoline je +100, a maksimalno negativni učinak -100.

Pozitivan predznak govori o poticajnim uvjetima okoline – što je veći rezultat govori se o većoj povoljnosti, dok negativan rezultat govori o destimulirajućem utjecaju okoline. Ocjenjivanje svakog segmenta okoline prikazano je u slijedećoj tablici.

Segment		Utjecaj	Značaj	Ukupna ocjena
		-5, -4, -3, -2,-1, +1, +2, +3, +4, +5	1, 2, 3, 4, 5	
Politički	Priključivanje EU	+3	5	+15
	Porezni sustav	-1	4	-4
	Efikasnost zakonodavstva	-2	3	-6
	Stabilnost političke situacije	-2	5	-10
			Podsuma	-5
Ekonomski	Stopa nezaposlenosti	+1	5	5
	Naklonost stranih investitora	+3	3	9
	Utjecaj krize	-3	5	-15
	Visine kamatnih stopa	-1	3	-3
			Podsuma	-4
Socijalni	Gostoljubivost	+5	3	+15
	Odljev „mozgova“	+1	5	+5
	Depopulacija	+2	4	+8
	Inicijativa za vlastiti razvoj	+4	5	+20
			Podsuma	+48
Tehnološki	Dostupnost novih tehnologija	+2	4	+8
	Prometna infrastruktura	+3	5	+15
	Turistički kapaciteti	+2	4	+8
	Obrazovna infrastruktura	+3	5	+15
			Podsuma	+46
			Suma	+85

Ukupna ocjena prikazuje stimulirajuću okolinu bez obzira na destimulirajući politički i ekonomski aspekt. Isto tako, treba uzeti u obzir da postoje brojna područja na kojima je moguće i neophodno dodatno djelovati u svrhu što uspješnijeg utjecaja na okolinu. Što zapravo ukazuje na potrebu usmjeravanja više projekata prvenstveno ulaganju u gospodarski sektor, suvremene tehnologije, poticanje inovacija, obrazovanja i razvoja turizma.

Dakle, pozitivne ocjene ili snage, vidljive su za socijalnu, i tehnološku okolinu, dok su negativne ocjene ili prijetnje izražene za političku i ekonomsku okolinu. Kao što je već naglašeno, političku i ekonomsku okolinu u ovom slučaju smatramo destimulirajućom upravo iz razloga što Grad Murško Središće nema previše utjecaja na navedene segmente.

Tehnološki aspekt jedan je od onih na koji se može dodatno utjecati na način da što više projekata usmjerimo kao što je gore navedeno, u sektor gospodarstva, razvoj novih i suvremenih tehnologija, poticanje inovacija itd. što bi u konačnici trebalo rezultirati rastom gospodarstva, poljoprivrede, turizma, a naposljetku i unapređenjem životnog standarda stanovnika.

Grad Murško Središće, nema značajnijih problema sa depopulacijom te je u tom smjeru potrebno razvijati i provoditi populacijske i natalitetne mjere kako bi se održala postojeća situacija po pitanju navedenoga.

Kada u obzir uzmemo politički segment okoline postaje vidljivo da izraziti značaj i potencijal za razvoj Grada ima segment koji se odnosi na članstvo Hrvatske u Europskoj Uniji te mogućnosti otvaranja novih tržišta i pristupa izvorima financiranja iz brojnih raspoloživih europskih fondova. Nadalje, vrlo je važno raditi na kreiranju povoljnijih uvjeta u svrhu razvoja i financiranja poduzetništva, kako bi se privukao interes stranih investitora, što predstavlja izrazito poticajni faktor razvoja gospodarskog aspekta Grada.

Što se tiče aspekta nezaposlenosti na području Grada, nakon dužeg destimulirajućeg razdoblja, stanje se napokon djelomično poboljšava. Bez obzira na to važno je kontinuirano djelovati na taj segment ekonomskog okruženja provođenjem mjera poticanja zapošljavanja, kako ne bi došlo do „odljeva“ mozgova, tj. kvalificirane i visokoobrazovane radne snage sa područja Grada.

4.3. Analiza financijskih izvještaja

Analiza financijskih izvještaja temelji se na podacima iz bilance i izvještaja o prihodima i rashodima. Postupci analiza financijskih izvještaja utemeljeni su u raščlanjivanju i uspoređivanju. U kontekstu uspoređivanja razmatraju se komparativni financijski izvještaji koji služe za provedbu horizontalne analize. Za provedbu vertikalne analize služe strukturni financijski izvještaji i oni se promatraju u kontekstu raščlanjivanja.

Horizontalna analiza financijskih izvještaja prati promjene vrijednosti pozicija financijskih izvještaja tijekom više obračunskih razdoblja. Kroz horizontalnu analizu uočava se tendencija i dinamika promjena pojedinih pozicija temeljnih financijskih izvještaja. Ključna varijabla u horizontalnoj analizi prvenstveno je vrijeme, jer se usporedbom elemenata financijskih izvještaja, koji su iskazani u novčanim jedinicama, između dva ili više razdoblja donosi zaključak o kretanju pojave kroz promatrano razdoblje, pri čemu je moguće utvrditi problematična područja poslovanja.

Pokazatelj analize financijskih izvještaja predstavlja racionalni broj koji podrazumijeva stavljanje u odnos jedne ekonomske veličine s drugom ekonomskom veličinom. Pokazatelji analize financijskih izvještaja se računaju kako bi se stvorila informacijska podloga za donošenje poslovnih odluka, te je ovdje naveden pokazatelj ekonomičnosti poslovanja.

✧ Horizontalna analiza financijskih izvještaja

Prihodi

Tablica 1. Ostvareni prihodi/primici Grada Mursko Središće za razdoblje 2014. - 2015. godine

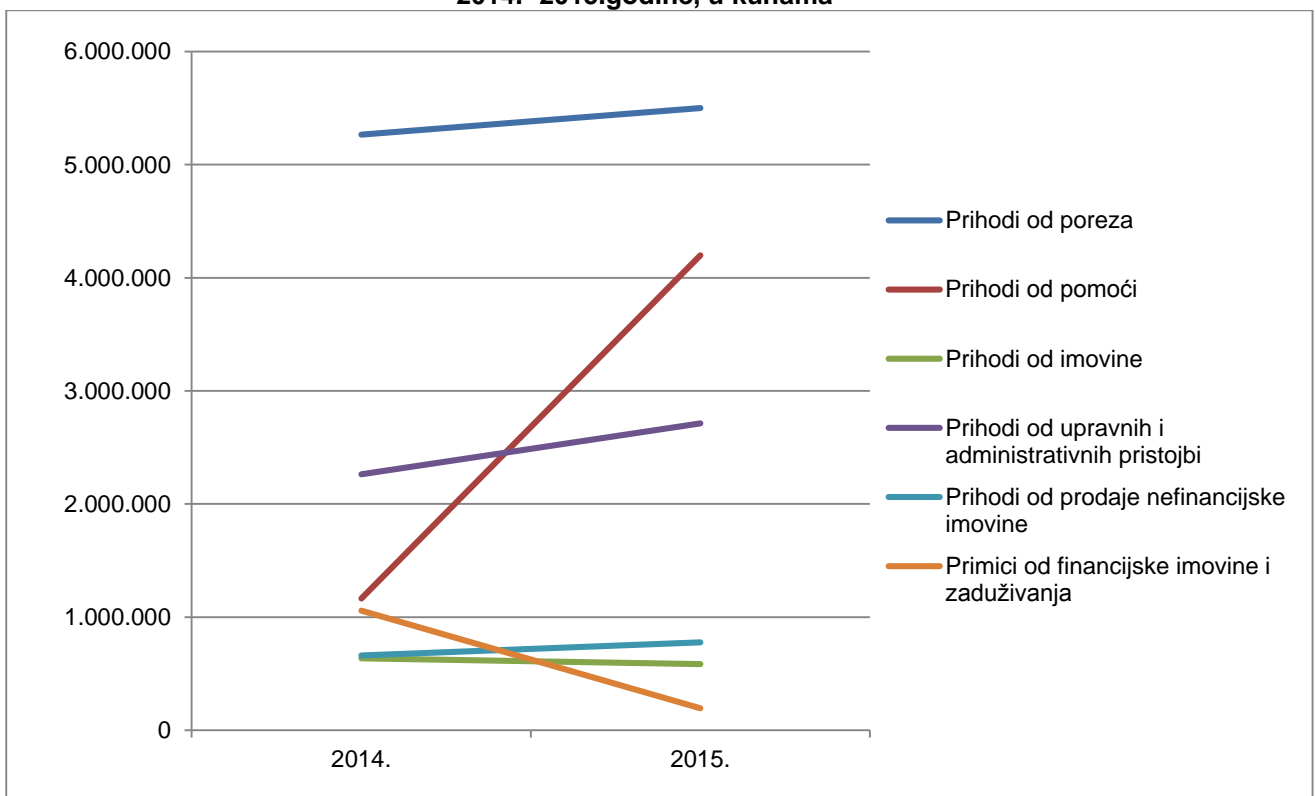
Redni broj	Prihodi	Ostvareno za 2014. (kn)	Ostvareno za 2015. (kn)	Indeks (6/5)
1	2	5	6	7
1.	Prihodi od poreza	5.266.257,00	5.499.653,00	104,4
2.	Prihodi od pomoći	1.164.831,00	4.198.900,00	360,5
3.	Prihodi od imovine	636.175,00	584.078,00	91,8
4.	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	2.263.914,00	2.711.691,00	119,8
5.	Prihodi od prodaje proizvoda i roba te prženih usluga i prihodi od donacija	53.717,00	5.000,00	9,3
6.	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	2.902,00	2.308,00	79,5
	Ukupni prihodi poslovanja	9.387.796,00	13.001.630,00	138,50
7.	Prihodi od prodaje neproiz. dugotrajne imovine	560.935,00	712.967,00	127,1
8.	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	101.005,00	63.476,00	62,8
	Ukupni prihodi od prodaje nefinancijske imovine	661.940,00	776.443,00	117,3
9.	Primljene otplate (povrati) glavnice danih zajmova	0,00	0,00	-
10.	Primici od zaduživanja	1.057.303,00	192.510,00	18,2
	Ukupni primici od financijske imovine i zaduživanja	1.057.303,00	192.510,00	18,2
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI	11.107.039,00	13.970.583,00	125,78

Izvor: Grad Mursko Središće

Prihodi/primici u 2015. godini ostvareni su u iznosu od 13.970.583,00kn, što je za 2.863.544,00kn ili 25,78% više u odnosu na prethodnu godinu. Vrijednosno, najznačajniji udjel imaju prihodi od poreza u iznosu od 5.499.653,00kn ili 39,4%, prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama u iznosu od 2.711.691,00kn ili 19,4% ukupnih prihoda/primitaka te prihodi od imovine u iznosu od 584.078,00kn ili 4,18%.

Grad Murško Središće je u 2015. godini ostvario prihode/primitke i po osnovi pomoći u iznosu od 4.198.900,00kn ili 30,06%, te zaduživanja u iznosu od 192.510,00 ili 1,38% od ukupno ostvarenih prihoda/primitaka.

Grafikon 1. Kretanje glavnih izvora prihoda/primitaka u proračunu Grada Murško Središće 2014. -2015.godine, u kunama



Izvor: Grad Murško Središće

Rashodi

Tablica 2. Ostvareni rashodi/izdaci Grada Mursko Središće za razdoblje 2014. - 2015. godine

Redni broj	Rashodi i izdaci	Ostvareno za 2014. (kn)	Ostvareno za 2015. (kn)	Indeks (6/5)
1	2	5	6	7
1.	Rashodi za zaposlene	2.546.650,00	2.120.550,00	83,3
2.	Materijalni rashodi	2.338.772,00	2.851.851,00	121,9
3.	Financijski rashodi	318.641,00	326.221,00	102,4
4.	Subvencije	0,00	0,00	-
5.	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	71.177,00	1.039.397,00	1.460,3
6.	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	373.093,00	366.126,00	98,1
7.	Ostali rashodi	1.493.682,00	1.438.555,00	96,3
Ukupni rashodi poslovanja		7.142.015,00	8.142.700,00	114,0
Višak prihoda poslovanja (tekuća godina)		2.245.781,00	4.858.930,00	216,4
Višak prihoda poslovanja - preneseni		795.811,00	3.041.592,00	382,2
Manjak prihoda poslovanja - preneseni		0,00	0,00	-
8.	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	0,00	133.944,00	-
9.	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	1.371.533,00	2.336.221,00	170,3
10.	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	865.360,00	1.468.919,00	169,7
Ukupni rashodi za nabavu nefinancijske imovine		2.236.893,00	3.939.084,00	176,1

Manjak prihoda od nefinancijske imovine (tekuća godina)		1.574.953,00	3.162.641,00	200,8
11.	Ukupni izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	686.758,00	543.395,00	79,1
Višak primitaka od financijske imovine (tekuća godina)		370.545,00	0,00	-
Manjak primitaka od financijske imovine (tekuća godina)		0,00	350.885,00	-
UKUPNO RASHODI/IZDACI		10.065.666,00	12.625.179,00	125,4
Višak prihoda i primitaka (tek. godina)		2.616.326,00	4.858.930,00	185,72
Manjak prihoda i primitaka (tek. godina)		0,00	0,00	-
Preneseni manjak prihoda i primitaka		1.114.089,00	72.716,00	6,5
Manjak prihoda i primitaka za pokriće u slijedećem razdoblju		72.716	0,00	-
Višak prihoda i primitaka za pokriće u slijedećem razdoblju		0,00	1.272.688,00	-

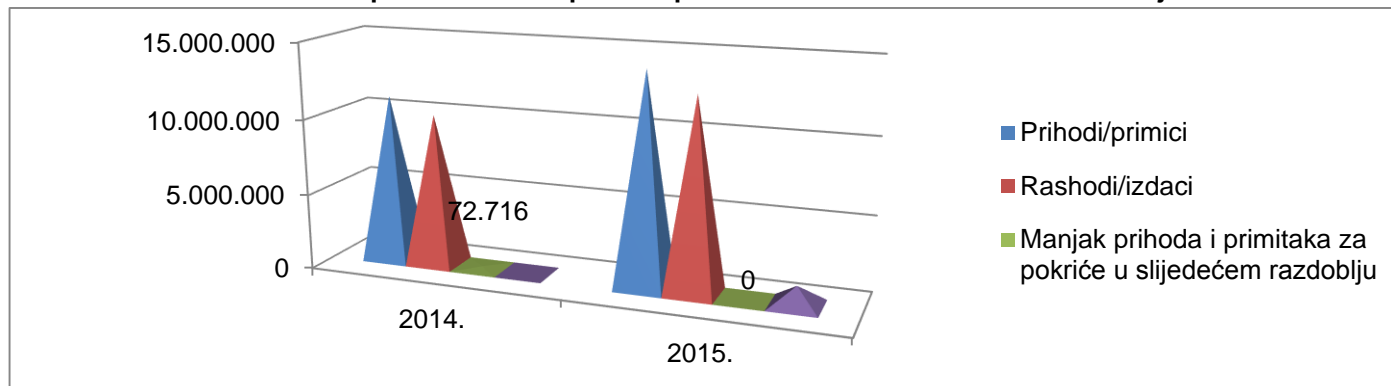
Izvor: Grad Mursko Središće

Na temelju provedene analize Izvještaja o prihodima i primicima, rashodima i izdacima za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2015. godine utvrđuje se da je Grad Murško Središće na dan 31.12.2015. godine ostvario poslovni rezultat po sljedećim kategorijama, i to :

- višak prihoda poslovanja u iznosu od 4.858.930,00 kn
- manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu od 3.162.641,00 kn
- manjak primitaka od financijske imovine u iznosu od 350.885,00 kn
- ukupan višak prihoda/primitaka u iznosu od 1.345.404,00 kn

Ukupno ostvareni rashodi/izdaci u 2015. godini iznose 12.625.179,00 kn, što je za 2.559.513,00kn ili 25,4% više u odnosu na prethodnu godinu. Proračunska sredstva su korištena za obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga, a vrijednosno najznačajniji rashodi/izdaci su ostvareni kroz materijalne rashode u iznosu od 2.851.851,00 kn ili 22,6%, zatim rashode za zaposlene u iznosu od 2.120.550,00 ili 16,8%, te rashode za ostala ulaganja u nefinancijskoj imovini u iznosu od 1.468.919,00 ili 11,63% ukupno ostvarenih rashoda/izdataka.

Grafikon 2. Prikaz ukupno ostvarenih prihoda/primitaka i rashoda/izdataka u razdoblju od 2010. – 2013.



Izvor: Grad Murško Središće

Bilanca 2014. i 2015. godine

Nefinancijska imovina se odnosi na vrijednost zemljišta, građevinskih objekata, postrojenja i opreme, prijevoznih sredstava, nefinancijske imovine te druge imovine.

Financijska imovina se odnosi na novčana sredstva, potraživanja za prihode poslovanja (za komunalnu naknadu, komunalni doprinos, općinske poreze, potrošnju vode, grobnu naknadu, iznajmljivanje prostora i drugo), te na depozite, dionice i udjele u glavnici.

Obveze se odnose na obveze za rashode poslovanja, obveze za nabavu nefinancijske imovine i obveze za primljene zajmove.

Tablica 3. Vrijednost imovine, obveza i vlastitih izvora – usporedba 2014. i 2015.godine

Redni broj	Opis	2014.	2015.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
1.	Nefinancijska imovina	43.939.537,00	47.599.802,00	108,3
2.	Financijska imovina	27.893.432,00	29.290.951,00	105,0
2.1.	<i>Novčana sredstva</i>	483.813,00	2.132.018,00	440,7
2.2.	<i>Depoziti, jamčevnipolozi i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i ostalo</i>	534.640,00	546.082,00	102,1
2.3.	<i>Potraživanja za dane zajmove</i>	0,00	0,00	-
2.4.	<i>Dionice i udjeli u glavnici</i>	24.325.955,00	24.026.254,00	98,8
2.5.	<i>Potraživanja za prihode poslovanja</i>	1.762.227,00	1.683.952,00	95,6
2.6.	<i>Potraživanja od prodaje nefinancijske imovine</i>	350.316,00	433.457,00	123,7
2.7.	<i>Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda</i>	436.481,00	469.188,00	107,5
	Ukupno imovina	71.832.969,00	76.890.753,00	107,0
3.	Obveze	5.102.345,00	5.089.387,00	99,7
4.	Vlastiti izvori	66.730.624,00	71.801.366,00	107,6
	Ukupno obveze i vlastiti izvori	71.832.969,00	76.890.753,00	107,0

Na koncu 2015. godine potraživanja iznose 2.117.409,00kn i čine 15,2 % ostvarenih prihoda i primitaka. U odnosu na prethodnu godinu su veća za 4.866,00 kn, najvećim dijelom zbog povećanja potraživanja od prodaje nefinancijske imovine.

Ostvarena potraživanja se odnose na potraživanja za prihode poslovanja u iznosu 1.683.952,00 kn i potraživanja od prodaje nefinancijske imovine u iznosu 433.457,00 kn. S obzirom na visinu dospjelih potraživanja, potrebno je i nadalje poduzimati sve zakonske mjere naplate, a kako bi se izbjegla njihova zastara.

Obveze u 2015. godini su ukupno iznosile 5.089.387,00 kn, što je 36,4% ostvarenih prihoda i primitaka u 2015.godini. U odnosu na stanje koncem 2014., smanjene su za 12.958,00 kn ili za 0,3%.

Stanje obveza Grada Mursko Središće na dan 31.12.2015. godine je navedeno u nastavku, a bitno je za napomenuti kako Grad Mursko Središće nije imao većih poteškoća prilikom podmirivanja nastalih obveza u navedenoj godini.

Tablica 4. Obveze Grada Mursko Središće na dan 31.12.2015.

Opis	Iznos (kn)
<i>Obveze za materijalne rashode</i>	100.233,00
<i>Obveze za financijske rashode</i>	469.188,00
<i>Obveze za naknade građanima i kućanstvima</i>	2.486,00
<i>Obveze za kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći</i>	82.437,00
<i>Ostale tekuće obveze</i>	798.355,00
<i>Obveze za nabavu nefinancijske imovine</i>	330.570,00
<i>Obveze za zajmove od trgovačkih društava u javnom sektoru</i>	0,00
<i>Obveze za kredite od tuzemnih kreditnih institucija izvan javnog sektora</i>	3.240.685,00
<i>Obveze za zajmove od tuzemnih trgovačkih društava izvan javnog sektora</i>	40.360,00
<i>Obveze temeljem sredstava pomoći unutar općeg proračuna</i>	25.073,00
Ukupno obveze	5.089.387,00

Izvor: Grad Mursko Središće

✿ **Pokazatelj analize financijskih izvještaja**

Ekonomičnost Grada Murško Središće

Pokazatelj ekonomičnosti izračunava se na temelju računa godišnjeg izvještaja o prihodima/primicima i rashodima/izdacima, a mjeri odnos prihoda/primitaka i rashoda/izdataka i pokazuje koliko se prihoda/primitaka ostvari po jedinici rashoda/izdataka. Ukoliko je vrijednost manja od 1, pokazatelj je poslovanja s gubitkom.

Ekonomičnost ukupnog poslovanja = Ukupni prihodi i primici / Ukupni rashodi i izdaci
Grada Murško Središće 2015. godine = 13.970.583,00 / 12.625.179,00 = 1,11

S obzirom da je pokazatelj ekonomičnosti Grada Murško Središće veći od jedan, navedeni pokazatelj upućuje da je Grad u tekućoj godini poslovao s dobitkom.

✿ **Vertikalna analiza financijskih izvještaja**

Tablica 5. Vertikalna analiza aktive bilance Grada Murško Središće

AKTIVA	2014. godina	%	2015. godina	%	Indeks 2014./2015.
Dugotrajna imovina	43.939.537,00	61,17	47.599.802,00	61,91	108,3
Kratkotrajna imovina	27.893.432,00	38,83	29.290.951,00	38,09	105,0
Ukupno	71.832.969,00	100	76.890.753,00	100	107,0

Izvor: Grad Murško Središće

U 2014. godini dugotrajna imovina Grada sudjeluje sa 61,17%, dok kratkotrajna imovina sudjeluje sa 38,83% u ukupnoj imovini. U 2015. godini dugotrajna imovina u ukupnoj imovini sudjeluje u nešto većem postotku u odnosu na 2014. godinu, tj. udio dugotrajne imovine u ukupnoj imovini iznosio je 61,91%.

Uspoređujući ova dva razdoblja kroz indekse, vidi se malo povećanje dugotrajne imovine u 2015. godini u odnosu na 2014., kao i povećanje kratkotrajne imovine za 5%.

Tablica 6. Vertikalna analiza pasive bilance Grada Mursko Središće

PASIVA	2014. godina	%	2015. godina	%	Indeks 2014./2015.
Obveze	5.102.345,00	7,10	5.089.387,00	6,60	99,7
Vlastiti izvori	66.730.624,00	92,9	71.801.366,00	93,4	107,6
Ukupno	71.832.969,00	100	76.890.753,00	100	107,0

Izvor: Grad Mursko Središće

U 2014. godini udio obveza Grada Mursko Središće u ukupnoj pasivi iznosio je 7,10%, dok se u 2015. godini taj postotak smanjio na 6,60%, zbog čega je i indeks usporedbe navedene dvije godine manji od 100, tj. iznosi 99,7.


Što se tiče vlastitih izvora, njihov udio se u ukupnom iznosu pasive promijenio, odnosno, vidljivo je povećanje u postotnom iznosu od 7,6%.

5. OPĆI CILJEVI

Na temelju provedene analize stanja/okruženja Grad Mursko Središće definira opće ciljeve koji predstavljaju izjavu o tome što se namjerava postići u narednom razdoblju od tri godine, tj. određuje se jasan smjer kretanja i djelovanja u navedenom vremenskom razdoblju, a njegova realizacija će pridonijeti ostvarenju postavljene vizije, ali i misije.

Opći razvojni cilj u razdoblju 2016. – 2018. izveden je iz definirane vizije koja je pak izvedena iz razvojnih mogućnosti, ali i problema uočenih u gospodarstvu, društvenim djelatnostima, prostornom uređenju i zaštiti okoliša te u institucijama razvojnog upravljanja, prije svega u samoj gradskoj upravi. Nakon rasprave o mogućnostima rješavanja uočenih razvojnih problema određeni su i posebni razvojni ciljevi koji ukazuju na prioritete djelovanja i alokaciju resursa prilikom ostvarenja zadanih općih ciljeva.

Opći ciljevi Grada Mursko Središće izvedeni su iz i u skladu su s Razvojnomo strategijom Međimurske županije. Usmjereni su na gospodarski razvoj, unaprjeđenje infrastrukture, zaštitu okoliša, kao i na unaprjeđenje kvalitete života te zaštitu i očuvanje kulturne baštine.

 **Opći cilj 1** Razvoj lokalnog gospodarstva

 **Opći cilj 2** Unaprjeđenje komunalne infrastrukture

 **Opći cilj 3** Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva

Grad Mursko Središće ima izuzetno veliki razvojni potencijal te je potrebno raditi na razvoju i jačanju kapaciteta posebno se bazirajući na iznalaženje sredstava financiranja iz svih raspoloživih izvora. U realizaciji Strateškog plana nužna je suradnja i koordinacija upravnih odjela Grada sa svim subjektima koji su prisutni na području, ali i stvaranje potencijala za buduću suradnju sa novim, potencijalnim subjektima.

6. POSEBNI CILJEVI

Na temelju postavljenog općeg cilja, proizlaze posebni ciljevi koji ukazuju na prioritete prilikom alokacije resursa. Posebni ciljevi predstavljaju očekivane rezultate, odnosno željene promjene koje su posljedica niza specifičnih aktivnosti usmjerenih postizanju općih ciljeva.

Kao prvi korak konkretizacije i ostvarenja vizije predložena su 3 opća cilja. Strateški ciljevi razvoja Grada su konzistentan i sažet opis namjeravanih ishoda razvoja, jasno izraženih i mjerljivih, a vremenski su povezani s razdobljem trajanja strateškog plana. Kvaliteta strateških ciljeva ovisi o tome koliko oni odražavaju trendove i procese u Gradu i široj regiji. Strateški ciljevi doprinose ostvarenju vizije, a temelje se na osnovnoj analizi, te SWOT i PEST analizi.

Svaki opći cilj ima određeni broj posebnih ciljeva koji će u sinergiji doprinijeti ostvarenju definiranog općeg cilja, a ostvarenjem općih ciljeva doseći će se zacrtana vizija. Nadalje, svaki posebni cilj ima definirane pripadajuće aktivnosti, odnosno načine ostvarenja čijim će se ostvarenjem uspješno provesti određena strategija odnosno strateški plan. U nastavku su dane tablice sa definiranim općim, te pripadajućim posebnim ciljevima, kao i njihovim opisima.

Opći cilj 1 Razvoj lokalnog gospodarstva

Posebni cilj 1.1. Razvoj turizma

„Vizija turističke destinacije slika je njezine željene budućnosti koja svim dionicima nudi platformu za zajedničko djelovanje.“¹

Među ostalim svjetskim industrijama turizam se smatra jednom od najnaprednijih industrija na svijetu, čiji razvoj uz povoljne ima izražene i nepovoljne gospodarske učinke koji se najviše ogledaju u aspektu degradacije okoliša te u osjetljivosti marginalnih socijalnih i tradicionalnih grupa. Bez obzira na negativne učinke i na današnja nesigurna i vrlo dinamična vremena turizam je i dalje jedna od najznačajnijih i najbrže napredujućih gospodarskih aktivnosti na svijetu, čemu svjedoči i prognoza Svjetske turističke organizacije koja upućuje na daljnji turistički razvoj po prosječnoj godišnjoj stopi od 3,3% u dugoročnom periodu od 2010.-2030. godine.

Međimurje u čijem se sastavu nalazi i najsjeverniji grad Hrvatske Grad Mursko Središće u proteklih je nekoliko godina izgradilo položaj primamljivog turističkog odredišta koje nudi širok spektar zanimljivih turističkih aktivnosti. Kada je riječ o Gradu Mursko Središće kao posebnoj cjelini poznato je da se radi o mjestu koje nosi predznak Grada rudara. Prateći značaj iznimno važne rudarske povijesti uspostavljen je Turistički kompleks Cimper (lokalni naziv za poptoranj u rudarskom oknu) čija se uloga očituje u očuvanju uspomene na intenzivno radno razdoblje u rudnicima grada te se u sklopu samog kompleksa nalazi i Spomen dom rudara.

Obzirom na kvalitetno postavljene temelje turizma koji leže na unikatnoj i autohtonoj gastronomskoj ponudi (pivnici, domaćoj voćnoj rakiji iz moderne lokalne destilerije, jelima s roštilja itd.), rekreacijskoj ponudi (raspoloživi sportski tereni, kuglana, bočalište, paintball, dječja igrališta, zeleni prostori raspoloživi za šetnju turista) uživanju u toplicama Sv Martin, dugim šetnjama po novouređenoj šetnici uz Muru te održavanju brojnih manifestacija potrebno je nastaviti ići naprijed u istom smjeru, odnosno smjeru rastućeg aspekta turizma.

U cilju što boljeg razvoja turizma potrebno je uspostaviti sistem ciljanog obrazovanja stručnih ljudi zaduženih za navedeni aspekt ali i samog lokalnog stanovništva. U tom pogledu korisno je i neophodno održati seminare i radionice bazirane na konkretnim temama relevantnim za bolje razumijevanje turizma kao djelatnosti i gospodarske aktivnosti uz nezaobilazni "coaching pristup" cjelokupnom projektu. Uz to vrlo je važno dodatno obrazovati ključne ljude koji sudjeluju u aktivnostima turizma, a osobito u njegovoj ponudi, pod čime se zapravo ističe važnost učenja stranih jezika obzirom da veliki dio turista dolazi iz stranih zemalja. Nadalje, od iznimne važnosti je kontinuirano osvještivati građane, vlasnike turističkih objekata, vinarija, voditelje muzeja i ostale sudionike o važnosti turizma za cjelokupno stanovništvo. U cilju razvoja turizma i postizanja konkurentnosti potrebno je provoditi kontinuirano unapređenje kvalitete cjelokupne turističke ponude. Pod tim se podrazumijeva unaprjeđenje ugostiteljskih usluga i raspoložive gastronomske ponude te pružanje mogućnosti za sudjelovanje u raznim sportskim, rekreacijskim, gastronomskim, i kulturnim manifestacijama. U tu svrhu važno je dosljedno raditi na aspektu izgradnje prepoznatljivosti Grada Mursko Središće kao destinacije koja pruža sve prethodno navedeno, što će se između ostalog postići investiranjem u promociju samog Grada kao i u razne druge promocijske aktivnosti i manifestacije.

¹ Strateški marketing plan turizma Međimurske županije 2014.-2020. godine

Prostorno uređenje grada i održavanje postojećih kao i netom izgrađenih objekata vrlo je važan aspekt u procesu razvoja lokalnog gospodarstva. Važnost prostornog uređenja i održavanja grada ogleda se ne samo u postizanju ujednačenog prostornog razvoja koordiniranog s društvenim, okolišnim i gospodarskim aspektom već i u prostornoj održivosti, održavanju i poticanju regionalnih prostornih karakteristika, racionalnom korištenju i očuvanju prirodne baštine, okoliša i kulturnih vrijednosti, kvaliteti i estetici prostornog oblikovanja i u funkcionalnosti i harmoniji razvoja zajednice uz očuvanje ključnih vrijednosti prostora.

Obzirom da je u Murskom Središću uspostavljen Upravni odjel za prostorno uređenje, gradnju i zaštitu okoliša Međimurske županije koji se bavi prethodno navedenim pitanjima sukladno tome utvrđen je i Program prostornog uređenja i održavanja grada u kojem se navode svi relevantni projekti u narednom periodu od tri godine koji će doprinijeti ostvarenju ovog cilja, a naposljetku i razvoju samog gospodarstva.

Opći cilj 2 Unaprjeđenje komunalne infrastrukture

Posebni cilj 2.1. Uređenje i održavanje komunalne infrastrukture

Pružanje usluga komunalnog karaktera od velike je važnosti za svaku lokalnu zajednicu obzirom da su komunalne djelatnosti od iznimnog značaja za postizanje općeg društvenog interesa pa sa sigurnošću možemo reći da u današnje vrijeme život u gradovima i općinama bez njih ne bi bio moguć. Pod komunalnom infrastrukturom, odnosno, njenim objektima i uređajima podrazumijevaju se oni objekti i uređaji kojima se obavlja komunalna djelatnost ili koji se upotrebljavaju prilikom samog obavljanja ove djelatnosti. Prema hrvatskom Zakonu o komunalnom gospodarstvu utvrđena je ne samo izgradnja već i održavanje objekata i uređaja komunalne infrastrukture u stanju funkcionalne ispravnosti.

Aspekt održavanja komunalne infrastrukture podrazumijeva popis i opseg poslova te procjenu troškova temeljenu na stvarnim potrebama održavanja za relevantne djelatnosti i dostupnim financijskim sredstvima u te svrhe.

Cilj uređenja i održavanja komunalne infrastrukture Grada Mursko Središće kreiran je s namjerom kontinuiranog uređenja i održavanja grada, prigradskih naselja, javnih površina, objekata i mjesnog groblja kako bi se standardi podignuli na višu razinu i kako bi se naposljetku realizirao kontinuirani napredak ovog aspekta. Dakle, namjera je voditi adekvatan i efikasan sustav održavanja komunalne infrastrukture.

Posebni cilj 2.2. Efikasno gospodarenje otpadom i zaštita okoliša

Gospodarenje otpadom u današnje vrijeme smatra se realnim odrazom stupnja razvoja same civilizacije. Gledano s perspektive očuvanja i zaštite okoliša otpad je jedan od najvažnijih problema razvijenih zemalja danas te se na razne načine nastoji reducirati.

Radi se o složenoj djelatnosti koja objedinjuje sve gospodarske grane te sve segmente procesa proizvodnje i potrošnje, a u svoje temeljne djelatnosti uključuje aktivnosti skupljanja, prijevoza, obrade, odlaganja/recikliranja otpada te kontinuirani nadzor otpadnih materijala. Kada je riječ o ciljevima koji se nastoje doseći gospodarenjem otpadom, govori se zapravo o promociji adekvatnog postupanja s otpadom, njegovoj redukciji te maksimizaciji ekološki prihvatljive uporabe.

Dakle, temelj ovog cilja nalazi se zapravo u postupku zbrinjavanja otpada na adekvatan i propisan način, u sanaciji otpadom onečišćenog okoliša te u postupku redukcije otpada.

Opći cilj 3 Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva

<p>Posebni cilj 3.1. Kvalitetno pružanje socijalnih usluga</p>	<p>Svrha ovog cilja ogleda se u povećanju zdravstvenog standarda stanovnika Grada Murško Središće, odnosno, povećanju razine zdravlja, zdravstvene sigurnosti i smanjenju smrtnosti. Kroz navedeni cilj važno je podići razinu svijesti o neophodnosti zdravstvene prevencije kroz učenje o pravilnim prehrambenim navikama, štetnosti opijata, redovnom provođenju tjelesnih aktivnosti te uostalom o cjelokupnom načinu zdravog života.</p> <p>Osim samog zdravstvenog aspekta ovog cilja važno je i podići razinu svijesti o važnosti harmoničnih odnosa u obiteljskim zajednicama te o posljedicama i štetnosti nasilja. Nadalje, važno je promovirati rad na prethodno navedenim područjima i poticati rad udruga građana u istima te isto tako jačati međusobne partnerske odnose, suradnje te povezivati organizacije civilnog društva sa zdravstvenim i socijalnim institucijama u svrhu zdravijeg i sigurnijeg života.</p>
<p>Posebni cilj 3.2. Unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava</p>	<p>Odgojno-obrazovni aspekt jedan je od najvažnijih kada je riječ o unaprjeđenju životnog standarda stanovništva upravo zato što je znanje temelj svakog napretka. Svrha ovog cilja je uspostaviti kvalitetan odgojno-obrazovni sustav koji će biti dostupan svima te dodatno poboljšati i unaprijediti programe predškolskog i osnovnoškolskog obrazovanja kroz programe stipendiranja učenika i studenata.</p> <p>Pri tome je neophodno dosljedno promicati sustave cjeloživotnog obrazovanja no isto tako i provoditi mjere izgradnje, preuređenja te dodatnog opremanja obrazovnih objekata kako bi se u konačnici postigao krajnji cilj unaprjeđenja životnog standarda stanovništva. Nadalje, potrebno je kroz podršku udruga za ostvarivanje prava djece te kroz osmišljene odgojno-obrazovne projekte i programe baviti se interesima djeteta i uspostaviti uvjete za njegov cjeloviti razvoj.</p>
<p>Posebni cilj 3.3. Unaprjeđenje kulturnog aspekta</p>	<p>„Unaprjeđenje razvoja svih segmenata suvremenog kulturnog i umjetničkog stvaralaštva u riječi, slici, glazbi, plesu, kazalištu, filmu i drugim umjetničkim izričajima ishodišni je i prioritetni cilj razvoja u cjelini kulturnog ciklusa, kulturnog djelovanja i kulturnog života.“²</p> <p>Svrha ovog cilja je unaprjeđenje i razvoj umjetničkog i kulturnog stvaralaštva, odnosno svih načina i oblika promoviranja kulture i kulturnih djelatnosti koji će doprinijeti razvoju cjelokupnog kulturnog aspekta u Gradu Murško Središće.</p>
<p>Posebni cilj 3.4. Unaprjeđenje područja sporta i rekreacije</p>	<p>Aspekt sporta ima jednu od temeljnih uloga unutar svakog društva upravo kroz njegov doprinos promoviranju pozitivnog utjecaja na javno mišljenje i promicanje etičkih i općih principa koji se kroz njega ističu, kroz razbijanje predrasuda i doprinos socijalnoj koheziji.</p> <p>U današnje dinamično vrijeme osobito je koristan kad je riječ o stvaranju zdravih i kvalitetnih uvjeta za život stanovništva. Kroz ovaj aspekt ljudi ne poboljšavaju samo svoje zdravlje već se uče i nekim od osnovnih ljudskih vještina i vrijednosti kao što su timski rad, suradnja, međusobno poštovanje, samopoštovanje, komunikativnost, disciplina, samosvijest itd.</p>

² Strateški plan Ministarstva kulture 2014.-2016.

7. NAČINI OSTVARENJA I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

Načini ostvarenja predstavljaju aktivnosti, odnosno korake koje je potrebno poduzeti kako bi se posebni cilj ostvario, a ostvarenjem posebnog cilja doprinijelo ostvarenju općeg cilja pa tako i približilo ostvarenju uspostavljane vizije.

Na razini svakog posebnog cilja i njegovih načina ostvarenja uspostavljaju se pokazatelji uspješnosti. Pokazatelje uspješnosti dijelimo na pokazatelje rezultata (output) i pokazatelje učinka (outcome). Na razini načina ostvarenja definiraju se mjerljivi i specifični pokazatelji rezultata (output), dok se za posebne ciljeve, jednako tako, definiraju pokazatelji učinka (outcome), koji nam pokazuju kakav će učinak imati ostvarenje posebnog cilja. Pokazatelji uspješnosti vrlo su bitni u strateškom planiranju, jer se putem njih određuju ciljane vrijednosti koje Grad želi doseći u sljedeće tri godine. Također olakšavaju praćenje i vrednovanje provedbe realizacije strateškog plana.

Nakon što su definirani opći i posebni ciljevi, te njihovi načini ostvarenja, kako što je već navedeno, za svaki pojedini način ostvarenja, ali i posebni cilj neophodno je, kako bi se osigurao učinkovit sustava praćenja i evaluacije provedbe istih, definirati mjerljive pokazatelje rezultata. Pokazatelji rezultata ukazuju na željene promjene kroz trogodišnje razdoblje, te su isti dani u tablicama u nastavku.

Opći cilj 1. Razvoj lokalnog gospodarstva	Posebni cilj 1.1. Razvoj turizma	NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI
		1.1.1. Provedba manifestacija
		Manifestacija "Ljeto uz Muru"
		<p>Tradicionalna manifestacija "Ljeto uz Muru" lokalni je splet događaja koje u pravilu posjećuje i do nekoliko tisuća ljudi, a održava se krajem srpnja i početkom kolovoza. U neke od najpoznatijih i najposjećenijih atrakcija svakako se ubrajaju "Gradski kotlić" na ribnjaku Zalešće koji svake godine broji sve više sudionika, "Sajam domaćih proizvoda" na kojemu lokalci, no i domaći i strani turisti mogu degustirati i kupiti domaće autohtone proizvode te osjetiti dašak lokalne tradicije. Jedan od posjećenijih događaja je i tradicionalno zabavno ekipno natjecanje "Murska alka" koje se održava na vodi i privlači svake godine sve više zainteresiranih sudionika.</p>
		Manifestacija "Dani Peklenice"
		<p>Dani Peklenice još je jedna u nizu atraktivnih manifestacija koje se održavaju u Gradu Mursko Središće, a poznata je po održavanju "Biciklijade" kako za mlađe tako i za one starije sudionike koja ih vodi po ulicama i putevima Peklenice, zatim sportskih događaja kao što je npr. turnir u odbojci na pjesku i malonogometni turnir na pjesku. Isto tako održava se i predstava dramske skupine u lokalnom Društvenom domu te likovna kolonija za djecu koja osim zabave pruža i poticanje kreativnosti i timskog rada. Na ovakvim manifestacijama turisti uz zabavne događaje i učenje o tradicionalnoj kulturi lokalnog stanovništva mogu kušati i domaće specijalitete poput famoznih Pekleničkih langoša i fritula.</p>
		Manifestacija "Uskrsne vuzmenke"
		<p>Ova uskrsna manifestacija zapravo je jedan od načina da se od zaborava otrgne stari međimurski običaj koji podrazumijeva paljenje velikog uskrsnog ognja, odnosno, takozvane vuzmenke. Tradicijski običaji vrlo su bitni stoga nije neobično što su se uskrsni običaji paljenja vuzmenke do danas zadržali na ovim područjima. Vuzmenke ili kako se još nazivaju i vuzemlice, vuzelnice ili veliki krjesovi slažu se gotovo u svakom mjestu, a grade se od otpadnog drveta, a na nekim područjima i od kukuruzovine ili borovine, a zanimljivost same gradnje privlači pozornost stanovnika isto kao i turista.</p>
		Manifestacija "Spust Murskih ladji"
		<p>„Početkom srpnja pedesetak drvenih tradicijskih čamaca kreće od Bad Radkersburga u Austriji i kroz Sloveniju plovi do Svetog Martina na Muri. Ova trodnevna ekološka, rekreativna i turistička manifestacija prava je atrakcija za sve koji vole malo adrenalina, očuvanu prirodu i tradicijsku kulturu. Uz mnoštvo zabavnih programa možete doživjeti Muru na jedinstven način kao oblikovateljicu i stvarateljicu bujnog života prorijeđenih ili čak nestalih vrsta flore i faune.“³</p>
		Međimurska slastica
		<p>Međimurska slastica festival je natjecateljskog karaktera na kojemu sa raznoraznim autohtonim slasticama i kolačima sudjeluju zainteresirane udruge građana. Privlačan je to događaj kako za lokalne stanovnike tako i za one koji ciljano posjećuju takve događaja, a i one koji se sasvim slučajno nađu tamo u vrijeme održavanja festivala.</p>

³http://www.visitmedimurje.com/manifestacije_vise.asp?id=50&m=2&mm=11&kt=Manifestacije#.V2zZWqKcyQ8

Opći cilj 1. Razvoj lokalnog gospodarstva	Posebni cilj 1.1. Razvoj turizma	1.1.2. Provedba promo aktivnosti
		Promo aktivnosti vezane uz "Dane grada"
		<p>Dan Grada Mursko Središće uz mnoštvo sportskih i kulturno-umjetničkih programa obilježava se 14. svibnja. I ove godine bio je to dan pun raznoraznih aktivnosti i programa te je od strane gradskih čelnika istaknuto kako je dosada postignut veliki napredak te su najavljeni daljnji projekti kako bi se nastavilo kretati u smjeru napretka i kako bi se nakon realizacije projekata grad učinio poželjnim za živjeti, boraviti i raditi. Dakle, neki od najavljenih projekata su izgradnja novog Dječjeg vrtića, Doma za dnevno zbrinjavanje starijih osoba, dovršenje Centra za kulturu, kupnju Spomen doma rudarstva, aktiviranje Gospodarske zone, uvođenje jednosmjenske osnovnoškolske nastave, Srednje škole te izgradnja određenih objekata.</p>
	Promo aktivnosti vezane uz "Maškaradu"	
		<p>Maškarada ili Serjojski fašnik tradicionalan je događaj u organizaciji Grada Mursko Središće kada se skupine stanovnika preruše u maškare i kao takve do fašnika "vladaju gradom". Isto tako, običaj nalaže da se spomenuti fašnik okrivi za sve nevolje i da ga se kao takvoga teatralno spali. To su dani u godini kada i mlađi i stariji mogu biti sve što požele i na taj način se potiče kreativnost i zajedništvo.</p>
	Posebni cilj 1.2. Provođenje programa prostornog uređenja i održavanja grada	1.2.1. Opremanje upravnog odjela i vlastitog pogona
		<p>Grad također izdvaja sredstva predviđena za nabavu opreme i nematerijalne proizvedene imovine a sve u cilju razvijanja i unaprjeđenja institucionalnih kapaciteta koje posjeduje.</p>
		1.2.2. Ulaganje u zgradu (pošte-ljekarne)
		<p>Grad također izdvaja sredstva za dodatna ulaganja na građevinskim objektima pošte i ljekarne u cilju unaprjeđenja spomenutih objekata.</p>
		1.2.3. Ulaganje u dom kulture
<p>Ulaganje u dom kulture Grada Mursko Središće još jedan u nizu planiranih važnijih projekata za iduće trogodišnje razdoblje, a za cilj ima prvenstveno razvoj zajednice.</p>		
1.2.4. Izgradnja novog vrtića		
<p>Grad Mursko Središće osnivač je Dječjeg vrtića "Maslačak" smještenog u netom obnovljenoj staroj školi kojeg pohađa 110 djece. No kako se radi o zgradi na kat koja se nalazi u samom centru to se ne smatra najprikladnijim rješenjem stoga je Grad odlučio ishoditi građevinsku dozvolu za gradnju novog gradskog vrtića na lokaciji Slatine koji će u cijelosti ispunjavati sve potrebne pedagoške standarde. Radi se o kapitalnom projektu čija planirana investicija može doseći i do 15 milijuna kuna koji će se izdvojiti iz državnog i gradskog proračuna te investicijskih fondova Europske Unije.</p>		

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	1. Razvoj lokalnog gospodarstva						
Posebni cilj	1.1. Razvoj turizma						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
1.1.1. Provedba manifestacija	1.1.1.1. Broj provedenih atrakcija i manifestacija	Broj osmišljenih atrakcija u svrhu poticanja turističkog aspekta	Broj	6	7	7	7
1.1.2. Provedba promo aktivnosti	1.1.2.1. Broj provedenih promo aktivnosti	Brojem osmišljenih promocija povećava se prepoznatljivost mjesta i proizvoda	Broj	3	8	10	10
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	
Postotno povećanje dolazaka i noćenja domaćih i stranih turista	S ciljem unaprjeđenja i razvoja turizma Grad će raditi na provođenju planiranih aktivnosti, a provedba će se pratiti kroz postotnu realizaciju svih planiranih aktivnosti u razdoblju od 2016.-2018. godine	% realizacija	5	8	10	15	

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	1. Razvoj lokalnog gospodarstva						
Posebni cilj	1.2. Provođenje programa prostornog uređenja i održavanja grada						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
1.2.1. Opremanje upravnog odjela i vlastitog pogona	1.2.1.1. Broj nabavljene kvalitetne opreme	Izdvajanjem sredstava u svrhu nabave opreme povećava se broj kvalitetne opreme	Broj	0	2	3	5
1.2.2. Ulaganje u zgradu (pošte-ljekarne)	1.2.2.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti obnove/rekonstrukcije objekta	Dodatnim ulaganjem u obnovu građevinskih objekata postotno se povećava funkcionalnost samih objekata	% realizacija	0	5	10	30
1.2.3. Ulaganje u dom kulture	1.2.3.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti obnove/rekonstrukcije objekta	Dodatnim ulaganjem u obnovu građevinskih objekata postotno se povećava funkcionalnost samih objekata	% realizacija	10	15	25	50
	1.2.3.2. Povećanje broja korisnika	Ulaganjem u dom kulture povećava broj korisnika njegovih usluga	Broj	1.500	200	500	800
1.2.4. Izgradnja novog vrtića	1.2.4.1. Postotna realizacija aktivnosti gradnje novog vrtića	Obzirom na sadašnje stanje, ulaganjem u izgradnju novog vrtića povećava se stupanj prikladnosti lokacije i samog objekta za djecu	% realizacija	5	10	30	60
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)		Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)

<p>Postotna realizacija provedbe planiranih projekata</p>	<p>S ciljem unaprjeđenja i razvoja zajednice Grad će raditi na provođenju planiranih aktivnosti, a provedba će se pratiti kroz postotnu realizaciju svih planiranih aktivnosti u razdoblju od 2016.-2018. godine</p>	<p>% realizacija</p>	<p>10</p>	<p>25</p>	<p>35</p>	<p>70</p>
---	--	----------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Opći cilj 2. Unaprjeđenje komunalne infrastrukture	Posebni cilj 2.1. Uređenje i održavanje komunalne infrastrukture	NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI
		2.1.1. Akcija čišćenja grada i prigradskih naselja
		Adekvatno uređenje i održavanje komunalne infrastrukture poseban je cilj za čije je ostvarenje neophodno poduzeti akcije čišćenja samog grada te prigradskih naselja kako bi se u konačnici cijeli komunalni aspekt unaprijedio za što Grad izdvaja predviđena financijska sredstva.
		2.1.2. Održavanje mjesnog groblja
		Održavanje mjesnog groblja redovna je aktivnost koja pridonosi adekvatnom komunalnom standardu, a podrazumijeva troškove za uobičajene aktivnosti poput održavanja grobova, košenje trave no i za aktivnosti poput planirane izrade staza (tlakovci ili asfalt).
	2.1.3. Održavanje zgrade autobusne stanice	
	Održavanje zgrade autobusne stanice još jedan je od redovnih poslova komunalnog aspekta kako bi se olakšalo i unaprijedilo stanje kako za zaposlenike tako i korisnike ove vrste prijevoza.	
	2.1.4. Aktiviranje skela	
	„Od davnina su ljudi imali potrebu prijeći na drugu stranu rijeke i pri tome su se služili mostovima, čamcima ili skelama. Jedan od načina prelaska Mure koji se koristi još i danas je "brod na Muri" - skela koja preko Mure prevozi ljude, traktore, automobile... Naši preci uz Muru su se mnogo više bavili poljodjelstvom, nego recimo splavarstvom ili zlatarstvom, o čemu najbolje svjedoči čak devet brodova na njoj (u Martinu na Muri, Žabniku, Križovcu, Miklavcu, Podturnu). Svi oni služe prijevozu ljudi i prijevoznih sredstava između Hrvatske i Slovenije - ljudi s obje strane Mure odavno su povezani i njihova su imanja vrlo često s druge strane rijeke.“ ⁴ Grad izdvaja potrebna financijska sredstva kako bi se ovaj dio održavao i razvijao u svrhu unaprjeđenja krajnjeg cilja.	
	Posebni cilj 2.2. Efikasno gospodarenje otpadom i zaštita okoliša	2.2.1. Sanacija odlagališta komunalnog otpada "Hrastinka"
Svrha ovog projekta uporište pronalazi u unaprjeđenju stanja okoliša, biološke i krajobrazne raznolikosti te očuvanju prirodnih vrijednosti na području Grada Murško Središće. Istovremeno će doprinijeti ostvarenju ciljeva definiranih Strategijom gospodarenja otpadom Republike Hrvatske, odnosno Planom gospodarenja otpadom u RH za razdoblje 2007. – 2015. godine budući da je jedan od spomenutih ciljeva upravo zatvaranje i sanacija svih trenutno postojećih odlagališta usklađeno s izgradnjom centara za gospodarenje otpadom. Za radove na samom projektu zadužena je splitska tvrtka G.T. Trade u iznosu od 3.290.000,00 kuna. Zagrebačka tvrtka MAXICON biti će zadužena za usluge tehničke pomoći pri upravljanju projektom i savjetovanja u odnosima s javnošću u iznosu od 109.500,00kn, a za kompletni nadzor i ulogu Koordinatora II zaštite na radu ovog projekta biti će tvrtka VIZ-EX d.o.o. iz Nedelišća u iznosu od 56.970,00 kuna. Omjer sufinanciranja projekta sanacija odlagališta „Hrastinka“ iznosi 85% iz sredstava Europskih fondova i 15% iz sredstava Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost.		

⁴ Turistička zajednica Grada Murško Središće (<http://www.tz-ms.hr/turisticki-vodic/skela/>)

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	2. Unaprjeđenje komunalne infrastrukture						
Posebni cilj	2.1. Uređenje i održavanje komunalne infrastrukture						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
2.1.1. Akcija čišćenja grada i prigradskih naselja	2.1.1.1. Broj planiranih akcija	Kontinuiranim provođenjem aktivnosti čišćenja i održavanja grada postiže se postotno poboljšanje kvalitete života građana	Broj	2	3	3	5
2.1.2. Održavanje mjesnog groblja	2.1.2.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti održavanja mjesnog groblja	Adekvatnim održavanjem mjesnog groblja podiže se standard kvalitete održavanja javnih površina u Gradu	% realizacija	2	5	10	15
2.1.3. Održavanje zgrade autobusne stanice	2.1.3.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti održavanja zgrade autobusne stanice	Adekvatnim održavanjem zgrade autobusne stanice podiže se standard kvalitete održavanja javnih objekata u Gradu	% realizacija	5	10	12	20
2.1.4. Aktiviranje skela	2.1.4.1. Broj skela u funkciji	Broj skela raspoloživih za plovidbu	Broj	2	2	2	2
	2.1.4.2. Postotno povećanje broja korisnika	Ulaganjem sredstava u aspekt skela i skelara postotno se povećava broj korisnika ovog načina prijevoza	%	10	15	20	20
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija		Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
Postotna realizacija provedbe aktivnosti uređenja i održavanja komunalne infrastrukture	U svrhu unaprjeđenja standarda života stanovnika Grad će raditi na provođenju planiranih aktivnosti, a provedba će se pratiti		% realizacija	15	25	50	75

	kroz postotnu realizaciju svih planiranih aktivnosti u razdoblju od 2016.-2018. godine					
--	--	--	--	--	--	--

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	2. Unaprjeđenje komunalne infrastrukture						
Posebni cilj	2.2. Efikasno gospodarenje otpadom i zaštita okoliša						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
2.2.1. Sanacija odlagališta komunalnog otpada "Hrastinka"	2.2.1.1. Broj planiranih sanacijskih aktivnosti	Brojem planiranih sanacijskih aktivnosti smanjuje se utjecaj otpada na tlo, zrak i ljudsko zdravlje	Broj	5	6	8	10
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)		Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
Postotno smanjenje neadekvatnog odlaganja otpada		U svrhu smanjenja neadekvatnog odlaganja otpada i unaprjeđenja zajednice Grad će raditi na provođenju planiranih aktivnosti, a provedba će se pratiti kroz postotnu realizaciju svih planiranih aktivnosti u razdoblju od 2016.-2018. godine	% realizacija	10	15	25	50

Opći cilj 3. Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva	Posebni cilj 3.1. Kvalitetno pružanje socijalnih usluga	NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI
		3.1.1. Javni radovi socijala
		„Javni rad je društveno koristan rad koji se odvija u ograničenom vremenskom periodu te nudi sufinanciranje i financiranje zapošljavanja nezaposlenih osoba iz ciljanih skupina. Program javnog rada mora se temeljiti na društveno korisnom radu kojeg inicira lokalna zajednica, udruge civilnog društva i drugi subjekti. Javni rad mora biti neprofitan i nekonkurentan postojećem gospodarstvu u tom području. Prednost imaju projekti iz područja socijalne skrbi, edukacije, zaštite i očuvanja okoliša, te održavanja i komunalnih radova.“ ⁵ Cilj je povećati razinu kvalitete pružanja socijalnih i zdravstvenih usluga u svrhu postizanja zdravog i sigurnog života u zajednici.
		3.1.2. Provedba programa pružanja socijalne zaštite
		Cilj je brinuti se o jačanju socijalne sigurnosti stanovnika Grada te promicanju rada i uključivanja udruga građana u provedbu prevencije. Nadalje, potrebno je i povećati razinu suradnje, partnerskih odnosa, zdravstvenih i socijalnih institucija sa organizacijama civilnog društva u smjeru provedbe preventivnih mjera zdravog i sigurnijeg života u zajednici.
		3.2.1. Program predškolskog obrazovanja i odgoja
	3.2. Unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava	Unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava jedan je od najvažnijih aspekata formiranja adekvatnog odgojno-obrazovnog sustava dostupnog svima, a realizira se kroz provedbu niza predviđenih mjera. U skladu s tim javlja se potreba za dodatnim unaprjeđenjem predškolskih i osnovnoškolskih programa obrazovanja. Nadalje, potrebno je kontinuirano vršiti provođenje mjera izgradnje, rekonstrukcije i opremanja objekata ključnih za unaprjeđenje obrazovnog sustava na području Grada. Neophodno je uspostaviti uvjete za cjelovit razvoj djece prema raspoloživim mogućnostima, potrebama te interesima djeteta što će se realizirati kroz odgojno-obrazovne programe te podršku institucija za ostvarivanje prava djece. Provođenjem ove mjere realizirat će se preduvjeti za postizanje razine standarda nacionalnog i EU obrazovnog sustava.
	3.3. Unaprjeđenje kulturnog aspekta	3.3.1. Provedba Tjedna teatra u okviru kulturnih programa
		Tjedan teatra događaj je kulturnog karaktera koji omogućuje građanima prisustvovanje raznoraznim predstavama po povoljnim cijenama s ciljem promoviranja i unaprjeđenja kulturnog aspekta.
		3.3.2. Izrada Monografije u okviru kulturnih programa
		Monografija Grada Murško Središće ne sadrži samo bogatu povijest Grada već se ovdje radi o mnogo više aspekata, odnosno o dubinskom analitičkom pristupu svih kreatora monografije te o znanstvenoj i stručnoj elaboraciji analize prošlosti Grada pri čemu se naravno gleda njegova daleka budućnost. Dakle, ova iznimna monografija uz uvid u daleku prošlost ujedno postaje i ključni pokretač za naredne strateške planove Grada Murško Središće.

⁵ Hrvatski zavod za zapošljavanje (<http://www.hzz.hr/default.aspx?id=11861>)

3.4. Unaprjeđenje područja sporta i rekreacije	3.4.1. Provedba Utrke grada u okviru sportskih programa
	<p>Pod pokroviteljstvom grada Murskog Središća i uz pomoć ostalih sponzora tradicijski se svake godine održava 'utrka Grada" koja predstavlja jednu od najznačajnijih sportskih manifestacija u tim krajevima, a na kojima sudjeluje i do 200-tinjak natjecatelja od najmlađeg do najstarijeg uzrasta iz Hrvatske i susjedne Slovenije.</p>
	3.4.2. Provedba Move weeka u okviru sportskih programa
	<p>Tjedan kretanja (Move Week), čiji je moto "100 milijuna više Europljana aktivnih u sportu i tjelesnoj aktivnosti do 2020. godine", održava se početkom mjeseca listopada, te čini dio velike kampanje pod nazivom NowWeMove - "Krećimo se sada". Spomenutu kampanju 2012. godine pokrenula je ISCA – Međunarodno udruženje Sport i kultura (International Sport and Culture Association, Kopenhagen) u svrhu promicanja pozitivnih učinaka sporta i tjelesne aktivnosti na zdravlje ljudi te uspostavljanja mostova suradnje među europskim državama.</p>

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	3. Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva						
Posebni cilj	3.1. Kvalitetno pružanje socijalnih usluga						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
3.1.1. Javni radovi socijala	3.1.1.1. Broj zaposlenih radnika u javnim radovima	Ponudom javnih radova daje se na važnosti društveno korisnom radu i pojedincu koji ga obavlja	Broj	12	12	15	20
3.1.2. Provedba programa pružanja socijalne zaštite	3.1.2.1. Postotno povećanje socijalne sigurnosti stanovnika	Uspostavljanjem adekvatnog socijalnog programa postotno se povećava razina socijalne sigurnosti stanovnika	%	8	10	15	18
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)		Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
Realizirane sve aktivnosti vezane za pružanje socijalnih usluga		Postotno povećanje kvalitete socijalnih usluga	% realizacija	10	15	25	40

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	3. Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva						
Posebni cilj	3.2. Unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
3.2.1. Provedba programa predškolskog obrazovanja i odgoja	3.2.1.1. Broj zaposlenih stručnih suradnika	Povećanjem broja stručnih suradnika postiže se viša razina predškolskog standarda	Broj	4	5	5	6
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	
Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava	Uspostavljanjem adekvatnog programa predškolskog obrazovanja dolazi do unaprjeđenja samog sustava	% realizacija	5	10	10	15	

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	3. Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva						
Posebni cilj	3.3. Unaprjeđenje kulturnog aspekta						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
3.3.1. Provedba Tjedna teatra u okviru kulturnog programa	3.3.1.1. Broj predstava	Broj odigranih predstava	Broj	3	3	4	5
3.3.2. Izrada Monografije u okviru kulturnog programa	3.3.2.1. Veći postotak uvida u povijesne događaje u Gradu	Izradom opsežne monografije povećava se uvid u prošlost Grada	%	15	25	30	80
	3.3.2.2. Ključni pokretač strateškog plana	Monografija predstavlja jedan od glavnih pokretača kvalitetnog strateškog plana	%	10	25	40	60
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)		Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje kulturnog aspekta		Osmišljavanjem kvalitetnih kulturnih programa i aktivnosti dolazi do poboljšanja ovog aspekta	% realizacija	10	15	20	25

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	3. Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva						
Posebni cilj	3.4. Unaprjeđenje područja sporta i rekreacije						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
3.4.1. Provedba Utrke grada u okviru sportskih programa	3.4.1.1. Broj sporstkih aktivnosti	Održavanjem sportskih manifestacija raste interes stanovnika za sport	Broj	1	1	1	1
	3.4.1.2. Rast broja sudionika	Organizacijom zajedničkih sportskih aktivnosti raste broj zainteresiranih sudionika	Broj	200	20	50	70
3.4.2. Provedba Move weeka u okviru sportskih programa	3.4.2.1. Pozitivni učinci na zdravlje stanovnika	Povećanjem tjelesne aktivnosti poboljšavaju se pozitivni učinci na zdravlje stanovnika	%	10	20	25	50
	3.4.2.2. Broj aktivnosti	Broj aktivnosti u okviru Move weeka	Broj	6	6	7	8
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija		Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)
Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje sporta i rekreacije	Organizacijom sportskih manifestacija i aktivnosti dolazi do postotnog povećanja kvalitete sportskog aspekta		% realizacija	15	25	30	40

8. SKRAĆENI PRIKAZ STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj	Posebni cilj	Pokazatelj učinka (outcome)	Način ostvarenja posebnog cilja	Pokazatelj rezultata (output)
1. Razvoj lokalnog gospodarstva	1.1. Razvoj turizma	Postotno povećanje dolazaka i noćenja domaćih i stranih turista	1.1.1. Provedba manifestacija	1.1.1.1. Broj provedenih atrakcija i manifestacija
			1.1.2. Provedba promo aktivnosti	1.1.2.1. Broj provedenih promo aktivnosti
	1.2. Provođenje programa prostornog uređenja i održavanja grada	Postotna realizacija provedbe planiranih projekata	1.2.1. Opremanje upravnog odjela i vlastitog pogona	1.2.1.1. Broj nabavljene kvalitetne opreme
			1.2.2. Ulaganje u zgradu (pošte-ljekarne)	1.2.2.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti obnove/rekonstrukcije objekta
			1.2.3. Ulaganje u dom kulture	1.2.3.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti obnove/rekonstrukcije objekta
				1.2.3.2. Povećanje broja korisnika
	1.2.4. Izgradnja novog vrtića	1.2.4.1. Postotna realizacija aktivnosti gradnje novog vrtića		
2. Unaprjeđenje komunalne infrastrukture	2.1. Uređenje i održavanje komunalne infrastrukture	Postotna realizacija provedbe aktivnosti uređenja i održavanja komunalne infrastrukture	2.1.1. Akcija čišćenja grada i prigradskih naselja	2.1.1.1. Broj planiranih akcija
			2.1.2. Održavanje mjesnog groblja	2.1.2.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti održavanja mjesnog groblja
			2.1.3. Održavanje zgrade autobusne stanice	2.1.3.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti održavanja autobusne stanice
			2.1.4. Aktiviranje skela	2.1.4.1. Broj skela u funkciji
	2.1.4.2. Postotno povećanje broja korisnika			
	2.2. Efikasno gospodarenje otpadom i zaštita okoliša	Postotno smanjenje neadekvatnog odlaganja otpada	2.2.1. Sanacija odlagališta komunalnog otpada "Hrastinka"	2.2.1.1. Broj planiranih sanacijskih aktivnosti

3. Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva	3.1. Kvalitetno pružanje socijalnih usluga	Realizirane sve aktivnosti vezane za pružanje socijalnih usluga	3.1.1. Javni radovi socijala	3.1.1.1. Broj zaposlenih radnika u javnim radovima	
			3.1.2. Provedba programa pružanja socijalne zaštite	3.1.2.1. Postotno povećanje socijalne sigurnosti stanovnika	
	3.2. Unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava	Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava	3.2.1. Provedba programa predškolskog obrazovanja i odgoja	3.2.1.1. Broj zaposlenih stručnih suradnika	
				3.3.1. Provedba Tjedna teatra u okviru kulturnog programa	3.3.1.1. Broj predstava
	3.3. Unaprjeđenje kulturnog aspekta	Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje kulturnog aspekta	3.3.2. Izrada Monografije u okviru kulturnog programa		3.3.2.1. Veći postotak uvida u povijesne događaje u Gradu
				3.3.2.2. Ključni pokretač strateškog plana	
	3.4. Unaprjeđenje područja sporta i rekreacije	Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje sporta i rekreacije	3.4.1. Provedba Utrke grada u okviru sportskih programa	3.4.1.1. Broj sportskih aktivnosti	
				3.4.1.2. Rast broja sudionika	
			3.4.2. Provedba Move weeka u okviru sportskih programa	3.4.2.1. Pozitivni učinci na zdravlje stanovnika	
				3.4.2.2. Broj aktivnosti	

9. POVEZIVANJE CILJEVA S PRORAČUNOM

Opći cilj	Posebni cilj	Program u proračunu	Pokazatelj učinka (outcome)	Aktivnost/ projekt u proračunu	Način ostvarenja posebnog cilja	Pokazatelj rezultata (output)
1. Razvoj lokalnog gospodarstva	1.1. Razvoj turizma	Program: Javna uprava i administracija	Postotno povećanje dolazaka i noćenja domaćih i stranih turista	Aktivnost: Provedba manifestacija "Ljeto uz Muru", "Dani Peklenice", "Uskrsne vuzmenke", "Spust Murskih ladji" i "Međimurska slastica"	1.1.1. Provedba manifestacija	1.1.1.1. Broj provedenih atrakcija i manifestacija
				Aktivnost: Provedba promo aktivnosti uz "Dane grada" i "Maškaradu"	1.1.2. Provedba promo aktivnosti	1.1.2.1. Broj provedenih promo aktivnosti
	1.2. Provođenje programa prostornog uređenja i održavanja grada	Program: Program prostornog uređenja i održavanja grada	Postotna realizacija provedbe planiranih projekata	Aktivnost: Opremanje upravnog odjela i vlastitog pogona	1.2.1. Opremanje upravnog odjela i vlastitog pogona	1.2.1.1. Broj nabavljene kvalitetne opreme
				Aktivnost: Ulaganje u zgradu (pošte-ljekarne)	1.2.2. Ulaganje u zgradu (pošte-ljekarne)	1.2.2.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti obnove/rekonstrukcije objekta
				Aktivnost: Ulaganje u dom kulture	1.2.3. Ulaganje u dom kulture	1.2.3.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti obnove/rekonstrukcije objekta
						1.2.3.2. Povećanje broja korisnika
	1.2.4. Izgradnja novog vrtića	1.2.4.1. Postotna realizacija aktivnosti gradnje novog vrtića				

2. Unaprjeđenje komunalne infrastrukture	2.1. Uređenje i održavanje komunalne infrastrukture	Program: Tekuće održavanje komunalne infrastrukture	Postotna realizacija provedbe aktivnosti uređenja i održavanja komunalne infrastrukture	Aktivnost: Akcija čišćenja grada i prigradskih naselja	2.1.1. Akcija čišćenja grada i prigradskih naselja	2.1.1.1. Broj planiranih akcija
				Aktivnost: Održavanje mjesnog groblja	2.1.2. Održavanje mjesnog groblja	2.1.2.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti održavanja mjesnog groblja
				Aktivnost: Održavanje zgrade autobusne stanice	2.1.3. Održavanje zgrade autobusne stanice	2.1.3.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti održavanja autobusne stanice
				Aktivnost: Skele i skelari	2.1.4. Aktiviranje skela	2.1.4.1. Broj skela u funkciji 2.1.4.2. Postotno povećanje broja korisnika
2.2. Efikasno gospodarenje otpadom i zaštita okoliša	Program: Program prostornog uređenja i održavanja grada	Postotno smanjenje neadekvatnog odlaganja otpada	Aktivnost: Sanacija odlagališta komunalnog otpada "Hrastinka"	2.2.1. Sanacija odlagališta komunalnog otpada "Hrastinka"	2.2.1.1. Broj planiranih sanacijskih aktivnosti	
						3.1. Kvalitetno pružanje socijalnih usluga
3. Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva	3.1. Kvalitetno pružanje socijalnih usluga	Program: Program prostornog uređenja i održavanja grada	Realizirane sve aktivnosti vezane za pružanje socijalnih usluga	Aktivnost: Socijalni program	3.1.2. Provedba programa pružanja socijalne zaštite	3.1.2.1. Postotno povećanje socijalne sigurnosti stanovnika
				3.2. Unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava	Program: Redovan rad upravnog odjela za financije i proračun	Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava
	3.3. Unaprjeđenje kulturnog aspekta	Program: Redovan rad upravnog odjela	Realizacija aktivnosti vezanih za	Aktivnost: Aktivnosti u proračunu vezane za održavanje	3.3.1. Provedba Tjedna teatra u okviru kulturnog programa	3.3.1.1. Broj predstava

		za financije i proračun	unaprjeđenje kulturnog aspekta	"Tjedna teatra" i izradu "Monografije"	3.3.2. Izrada Monografije u okviru kulturnog programa	3.3.2.1. Veći postotakj uvida u povijesne događaje u Gradu
						3.3.2.2. Ključni pokretač strateškog plana
	3.4. Unaprjeđenje područja sporta i rekreacije	Program: Redovan rad upravnog odjela za financije i proračun	Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje sporta i rekreacije	Aktivnost: Aktivnosti u proračunu vezane za održavanje "Utrke grada" i "Move week-a"	3.4.1. Provedba Utrke grada u okviru sportskih programa	3.4.1.1. Broj sportskih aktivnosti
						3.4.1.2. Rast broja sudionika
					3.4.2. Provedba Move weeka u okviru sportskih programa	3.4.2.1. Pozitivni učinci na zdravlje stanovnika
						3.4.2.2. Broj aktivnosti

10. PRAĆENJE I EVALUACIJA

Današnji trendovi razvoja i globalizacije potiču organizacije da u jedinstvenosti i kvaliteti onoga čime se bave, potvrđuju svoju djelotvornost i uspješnost, dakle, organizacije moraju biti sigurne da ono što rade rade dobro, te da to mogu i dokazati. Iz toga razloga praćenje (monitoring) i vrednovanje (evaluacija) planiranih projekata pojedinaca, stručnih skupina, ali i same organizacije te njenih organizacijskih jedinica i njihovih rezultata po utvrđenom kriteriju ili standardu je od iznimne važnosti.

Za uspješnu provedbu Strateškog plana potrebno je razraditi načine praćenja i vrednovanja, tj. kako da se:

- definiraju aktivnosti za kontinuirano praćenje provedbe Strateškog plana;
- definiraju i osiguraju relevantni, mjerljivi, jasni pokazatelji praćenja i vrednovanja provedbe Strateškog plana
- utvrdi metodologija i osigura izrada izvješća (kvartalnih, polugodišnjih, godišnjih)
- standardiziraju obrasci koji dokumentiraju primjenu procedure (upitnici, formulari za evaluaciju, izvještajni formulari)
- osigura da se s rezultatima vrednovanja Strateškog plana upoznaju i da ih koriste svi ključni nositelji
- provede godišnja ocjena napretka u provedbi Strategije, koju treba izraditi prije utvrđivanja proračuna i financijskih planova za iduću godinu.

Od iznimne je važnosti za strateško planiranje uspostava sustava koji će pratiti, evaluirati i izvještavati o provedbi strateškog plana. Provedbu strateškog plana potrebno je sustavno i redovito pratiti i mjeriti. Svrha praćenja je pravovremeno uočavanje odstupanja od plana te ocjena hoće li planirane aktivnosti imati željeni učinak na postavljene ciljeve. Sustav praćenja može se u velikoj mjeri uspostaviti kroz sustav unutarnjih financijskih kontrola sukladno predviđenoj metodologiji. Važna komponenta sustava praćenja je izvještavanje. Izvješća o ispunjavanju ciljeva temelje se na kvalitetnom praćenju i sadrže procjene koje trebaju dati odgovore na sljedeća pitanja:

- Može li se uz razumnu razinu sigurnosti očekivati da će se provedba do kraja godine odvijati prema planu?
- Ako ne, zašto i što je potrebno učiniti da bi se plan ostvario?
- Imaju li planirane aktivnosti očekivan učinak na posebne ciljeve?
- Jesu li osigurani svi resursi (administrativni, financijski, organizacijski)?
- Na koji se način provodi koordinacija s drugim nositeljima?
- Ostvaruju li se posebni i opći ciljevi u skladu s očekivanjem?
- Jesu li posebni ciljevi i dalje relevantni za opće ciljeve odnosno hoće li njihov doprinos ostvarenju općih ciljeva biti u skladu s očekivanim rezultatima

Dobro definirani pokazatelji rezultata i učinka olakšavaju sustav praćenja, jer se isti temelji na izvještavanju o tome jesu li realizirane ciljane veličine. Na temelju definiranih pokazatelja rezultata i učinaka omogućit će se vrlo uspješan sustav praćenja, pošto se na temelju navedenih pokazatelja može utvrditi u kojem smjeru se realiziraju ciljane veličine.

Sukladno svojim posebnostima, obveznici su obvezni uspostaviti sustav praćenja te odrediti dinamiku izvještavanja kako bi se osigurale informacije o postizanju postavljenih ciljeva.

Za svaki posebni cilj, odnosno način ostvarenja može biti odgovorna samo jedna osoba, s tim da ista osoba može biti odgovorna za provođenje više posebnih ciljeva, odnosno načina ostvarenja strateškog plana. Preporuka je da se kao odgovorne osobe za provođenje posebnih ciljeva imenuju voditelji sektora ili voditelji službi, odnosno za načine ostvarenja ostali zaposlenici. Čelnik ne može biti imenovan odgovornom osobom za provedbu posebnog cilja ili načina ostvarenja, s obzirom da je odgovoran za provedbu cjelokupnog strateškog plana.

Osobe imenovane kao odgovorne za provedbu strateškog plana - odnosno pojedinog posebnog cilja/načina ostvarenja - odgovorne su i za izvršavanje dijela Financijskog plana povezanoga s tim posebnim ciljem/načinom ostvarenja.

Temelj za provedbu sustava praćenja i evaluacije je imenovanje odgovornih osoba za ostvarenje pojedinog posebnog cilja, odnosno donošenje odluke o imenovanju osoba odgovornih za provedbu strateškog plana, te ukoliko je došlo do promjene odgovornih osoba, odluka o prijenosu ovlasti i odgovornosti za upravljanje financijskim sredstvima osiguranim u financijskom planu za određenu godinu kako bi se povezali ciljevi, programi i financijska sredstva, a ukoliko je došlo do promjene odgovornih osoba za provedbu strateškog plana. Ukoliko odgovornost za izvršenje za neke od posebnih ciljeva odnosno načina ostvarenja nije moguće dodijeliti jednoj osobi to je vjerojatno pokazatelj potrebe preispitivanja postojeće organizacijske odnosno programske klasifikacije.

Upravo za ovaj dio procesa strateškog planiranja od iznimne je važnosti da pokazatelji uspješnosti budu jasni, mjerljivi i nedvosmisleno izraženi. U protivnom mjerenje i nadzor nad njihovom provedbu nisu mogući. Kao prilog sustavu praćenja i evaluacije u nastavku su dati obrasci putem kojih se može vršiti interno praćenje i izvještavanje. Preporuča se da se Izvještaj o provedbi načina ostvarenja strateškog plana provodi na polugodišnjoj i godišnjoj razini, ali Grad Murško Središće može navedene izvještaje koristiti i za potrebe mjesečnog odnosno kvartalnog izvještavanja.

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj 1. Razvoj lokalnog gospodarstva					DATUM OCJENJIVANJA:					
Posebni cilj	Načini ostvarenja	Odgovorna osoba	Pokazatelj rezultata (output)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu D/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12
1.1. Razvoj turizma	1.1.1. Provedba manifestacija		1.1.1.1. Broj provedenih atrakcija i manifestacija	Broj						
	1.1.2. Provedba promo aktivnosti		1.1.2.1. Broj provedenih promo aktivnosti	Broj						
1.2. Provođenje programa prostornog uređenja i održavanja grada	1.2.1. Opremanje upravnog odjela i vlastitog pogona		1.2.1.1. Broj nabavljene kvalitetne opreme	Broj						
	1.2.2. Ulaganje u zgradu (pošte-ljekarne)		1.2.2.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti obnove/rekonstrukcije objekta	% realizacija						
	1.2.3. Ulaganje u dom kulture		1.2.3.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti obnove/rekonstrukcije objekta	% realizacija						

			1.2.3.2. Povećanje broja korisnika	Broj						
	1.2.4. Izgradnja novog vrtića		1.2.4.1. Postotna realizacija aktivnosti gradnje novog vrtića	% realizacija						

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj 1. Razvoj lokalnog gospodarstva

DATUM
OCJENJIVANJA:

Posebni cilj	Odgovora osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu D/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1.1. Razvoj turizma		Postotno povećanje dolazaka i noćenja domaćih i stranih turista	% realizacija						
1.2. Provođenje programa prostornog uređenja i održavanja Grada		Postotna realizacija provedbe planiranih projekata	% realizacija						

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj 2. Unaprjeđenje komunalne infrastrukture									DATUM OCJENJIVANJA:	
Posebni cilj	Načini ostvarenja	Odgovorna osoba	Pokazatelj rezultata (output)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu D/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12
2.1. Uređenje i održavanje komunalne infrastrukture	2.1.1. Akcija čišćenja grada i prigradskih naselja		2.1.1.1. Broj planiranih akcija	Broj						
	2.1.2. Održavanje mjesnog groblja		2.1.2.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti održavanja mjesnog groblja	% realizacija						
	2.1.3. Održavanje zgrade autobusne stanice		2.1.3.1. Postotna realizacija provedenih aktivnosti održavanja zgrade autobusne stanice	% realizacija						
	2.1.4. Aktiviranje skela		2.1.4.1. Broj skela u funkciji	Broj						
2.1.4.2. Postotno povećanje broja korisnika			%							
2.2. Efikasno gospodarenje otpadom i zaštita okoliša	2.2.1. Sanacija odlagališta komunalnog otpada "Hrastinka"		2.2.1.1. Broj planiranih sanacijskih aktivnosti	Broj						

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj 2. Unaprjeđenje komunalne infrastrukture

DATUM
OCJENJIVANJA:

Posebni cilj	Odgovora osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu D/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
2.1. Uređenje i održavanje komunalne infrastrukture		Postotna realizacija provedbe aktivnosti uređenja i održavanja komunalne infrastrukture	% realizacija						
2.2. Efikasno gospodarenje otpadom i zaštita okoliša		Postotno smanjenje neadekvatnog odlaganja otpada	%						

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj 3. Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva								DATUM OCJENJIVANJA:		
Posebni cilj	Načini ostvarenja	Odgovorna osoba	Pokazatelj rezultata (output)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu DA/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12
3.1. Kvalitetno pružanje socijalnih usluga	3.1.1. Javni radovi socijala		3.1.1.1. Broj zaposlenih radnika u javnim radovima	Broj						
	3.1.2. Provedba programa pružanja socijalne zaštite		3.1.2.1. Postotno povećanje socijalne sigurnosti stanovnika	%						
3.2. Unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava	3.2.1. Provedba programa predškolskog obrazovanja i odgoja		3.2.1.1. Broj zaposlenih stručnih suradnika	Broj						
3.3. Unaprjeđenje kulturnog aspekta	3.3.1. Provedba Tjedna teatra u okviru kulturnog programa		3.3.1.1. Broj predstava	Broj						
	3.3.2. Izrada Monografije u okviru kulturnog programa		3.3.2.1. Veći postotak uvida u povijesne događaje u Gradu	%						
			3.3.2.2. Ključni pokretač strateškog plana	%						

3.4. Unaprjeđenje područja sporta i rekreacije	3.4.1. Provedba Utrke grada u okviru sportskih programa		3.4.1.1. Broj sporstkih aktivnosti	Broj						
			3.4.1.2. Rast broja sudionika	Broj						
	3.4.2. Provedba Move weeka u okviru sportskih programa		3.4.2.1. Pozitivni učinci na zdravlje stanovnika	%						
			3.4.2.2. Broj aktivnosti	Broj						

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj 3. Unaprjeđenje životnog standarda stanovništva								DATUM OCJENJIVANJA:	
Posebni cilj	Odgovora osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu D/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
3.1. Kvalitetno pružanje socijalnih usluga		Realizirane sve aktivnosti vezane za pružanje socijalnih usluga	% realizacija						
3.2. Unaprjeđenje odgojno obrazovnog sustava		Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje odgojno-obrazovnog sustava	% realizacija						
3.3. Unaprjeđenje kulturnog aspekta		Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje kulturnog aspekta	% realizacija						
3.4. Unaprjeđenje područja sporta i rekreacije		Realizacija aktivnosti vezanih za unaprjeđenje sporta i rekreacije	% realizacija						

11. POPIS TABLICA

Tablica 1. Ostvareni prihodi/primici Grada Mursko Središće za razdoblje 2014. - 2015. godine.....	17
Tablica 2. Ostvareni rashodi/izdaci Grada Mursko Središće za razdoblje 2014. - 2015. godine.....	19
Tablica 3. Vrijednost imovine, obveza i vlastitih izvora – usporedba 2014. i 2015.godine.....	22
Tablica 4. Obveze Grada Mursko Središće na dan 31.12.2015.	23
Tablica 5. Vertikalna analiza aktive bilance Grada Mursko Središće.....	24
Tablica 6. Vertikalna analiza pasive bilance Grada Mursko Središće.....	25

12. POPIS GRAFIKONA

Grafikon 1. Kretanje glavnih izvora prihoda/primitaka u proračunu Grada Mursko Središće 2014. -2015.godine, u kunama	18
Grafikon 2. Prikaz ukupno ostvarenih prihoda/primitaka i rashoda/izdataka u razdoblju od 2010. – 2013.	21